



**Parution du 6<sup>e</sup> ouvrage de la collection des Actes de l'Institut Palladio :  
« La Ville de demain – quelle place pour le travail ? »**



© Nicolas Grout, Fondation Palladio

A l'occasion du Colloque annuel de l'Institut Palladio qui s'est tenu ce mercredi 22 novembre 2017, **Xavier Bertrand**, Président de la Région Hauts-de-France et parrain du cycle 2017 de l'Institut, a clôturé une nouvelle session de réflexions et d'échanges portée par la Fondation Palladio autour de l'enjeu majeur du 21<sup>e</sup> siècle qu'est la construction de la Ville de demain. Le 6<sup>e</sup> numéro de la collection des Actes de l'Institut Palladio® sur **La Ville de demain : quelle place pour le travail ?** y a été présenté.

« Cette collection est le fruit des regards croisés provoqués par de grands témoins lors des séminaires et débats que nous organisons au cours de l'année entre dirigeants des métiers concernés par l'enjeu immobilier et urbain, décideurs publics et privés, chercheurs et médias », souligne Gilbert Emont, directeur de l'Institut Palladio. « Elle regroupe les contributions thématiques élaborées par les auditeurs, mises ensuite en perspective selon un fil rouge de réflexion propre à chaque cycle, et qui renvoie à cette nouvelle "Société des urbains" qui s'affirme. »

Pour mettre en perspective l'ensemble des réflexions du cycle 2017 sur le travail et ses espaces au sein de la Ville de demain, Gilbert Emont et les auditeurs du cycle 2017 mettent en exergue **quelques idées forces**, et notamment :

- **Le sujet du travail est au cœur des bouleversements à venir**, tant pour des raisons démographiques mondiales que du fait de nouvelles orientations productives marquées par le souci du développement durable, la dématérialisation des échanges et la robotisation.
- Dans les lieux urbains métropolisés, coexiste désormais un nombre important d'activités dont **une production qui n'est plus dominante** et qui doit cohabiter harmonieusement avec les autres fonctions de l'économie résidentielle, en même temps qu'elle autorise l'inclusion des populations, parfois fragiles, qui viennent y construire leur avenir. Car **le temps passé au travail est devenu à la fois minoritaire et poreux avec celui consacré à « l'habiter » au sens large** : abriter sa famille, se divertir, s'instruire, consommer, participer à la vie publique...
- **La Ville doit permettre cette coexistence d'activités séquentielles multiples**. Mais derrière cette organisation urbaine de la multi-activité, c'est celle du **bouleversement de la relation à l'entreprise** qui se dessine avec une réduction du travail salarié, l'organisation de relations sociales plus souples et un plus grand séquençement de la vie professionnelle de chacun.
- Cela pose la question des objets immobiliers censés accueillir la nouvelle force de production dans ces Villes de demain. C'est bien d'une « **dis-location** » **partielle de la réponse immobilière** qu'il s'agit entre l'utilisation de l'espace privé des salariés, le maintien d'immeubles nécessaires à exprimer la réalité de l'entreprise, des immeubles de production aux caractéristiques profondément renouvelées par la révolution numérique et l'émergence des tiers lieux susceptibles d'accueillir une nouvelle forme de travail fondée sur l'échange.

- Cette « dis-location », désormais au cœur des préoccupations des chefs d'entreprise, impose aussi aux gouvernants de la Ville l'aménagement de nouveaux **tiers espaces, nouvelles figures de l'espace public**.
- L'immobilier institutionnel traduira **l'agilité de l'organisation entrepreneuriale** et s'inscrira à la fois dans le temps court par sa capacité à accompagner le travail du moment et, dans le temps long, en autorisant un changement de sa destination, l'intégration des technologies du futur, l'hybridité des usages, voire une possible reconversion.

Pour lire et télécharger les Actes du cycle 2017 de l'Institut Palladio, [cliquez ici](#)



Ce colloque a vu également le passage de témoin entre Xavier Bertrand et **Johanna Rolland**, Maire de Nantes et Présidente de Nantes Métropole pour le parrainage du cycle 2018 de l'Institut qui portera sur **Habiter la Ville de demain**.

---- FIN ----

#### **A propos de l'Institut Palladio :**

Créé en 2011 par la Fondation Palladio, sous l'égide de la Fondation de France, l'Institut Palladio des Hautes Etudes sur l'Immobilier et la Cité est une plateforme d'échanges et un laboratoire de réflexions d'intérêt général qui vise à diffuser une culture commune aux acteurs de l'édification de la Cité. Il a pour mission de croiser les regards et de provoquer la réflexion entre tous les acteurs et parties prenantes de la Ville en créant les outils qui les aideront sur le long terme à mieux appréhender, ensemble, les enjeux de sa construction et la nécessaire adaptation des lieux de vie que délivre l'industrie immobilière.

L'Institut Palladio structure son action autour d'un Cycle annuel de séminaires auxquels participe un Collège d'auditeurs composé de dirigeants et futurs dirigeants (énergie, environnement, industrie immobilière et du bâtiment, numérique, transport...), d'élus et décideurs publics, de médias. Ce cycle est ponctué de Débats publics et se clôture par un Colloque.

Les Actes de l'Institut Palladio sont téléchargeables sur : [www.fondationpalladio.fr](http://www.fondationpalladio.fr)

#### **A propos de la Fondation Palladio**

La Fondation Palladio, sous l'égide de la Fondation de France, a été créée en 2008 par des acteurs de l'industrie immobilière soucieux d'intégrer dans leurs métiers les évolutions économiques, technologiques, environnementales, démographiques et anthropologiques qui touchent la construction de la ville, grand enjeu du 21ème siècle. Elle est le lieu où les décideurs politiques porteurs de la Cité, les penseurs, les investisseurs, les réalisateurs se retrouvent pour inventer ensemble la ville de demain. Elle réunit aujourd'hui tous les métiers de l'industrie immobilière (aménagement-urbanisme, maîtrise d'ouvrage-investissement, maîtrise d'œuvre, architecture, ingénierie, promotion, entreprise de bâtiment, valorisation et gestion d'actifs, expertise, commercialisation, avocat, conseil...), d'autres secteurs concernés par la problématique urbaine (énergie, environnement, numérique, transport...), ainsi que les pouvoirs publics, le monde associatif, les chercheurs et les médias.

Outil original de mobilisation, de recherche et de réflexion sur le long terme et dans l'intérêt général, la Fondation Palladio intervient directement auprès des acteurs qui ont ou auront la responsabilité de construire la ville, en créant les outils d'accompagnement nécessaires à la prise de recul, la préparation des relais et l'anticipation.

Acteurs de terrain et conscients des modifications fondamentales qui vont affecter la ville, les fondateurs et mécènes de la Fondation Palladio ont choisi d'éclairer leurs réflexions et d'anticiper l'évolution de leurs métiers en agissant de trois manières : Pôle Avenir Palladio, Institut Palladio et Pôle Recherche Palladio.

#### **Fondateurs et Mécènes de la Fondation Palladio :**

##### Fondateurs

ALTAREA COGEDIM\*, BNP PARIBAS REAL ESTATE, COPI\*, EY, FONCIERE DES REGIONS\*, GECINA, ICADE, KLEPIERRE\*, LA FRANÇAISE, UNIBAIL-RODAMCO. (\*fondateur historique)

##### Mécènes

ADI / Association des Directeurs Immobiliers, GROUPE ADP / Aéroports de Paris, AE75, AFFINE, AFIOLOG, AGENCE D'ARCHITECTURE ANTHONY BECHU, ALILA, AMO / Architecture et Maîtres d'Ouvrage, AMUNDI IMMOBILIER, ARTELIA, GROUPE BALAS, BOUYGUES IMMOBILIER, BPD MARIGNAN, CAPITAL & CONTINENTAL, CBRE, CDIF / Club des développeurs immobiliers et fonciers, CEGEREAL, CITYNOVE-GROUPE GALERIES LAFAYETTE, CLESTRA HAUSERMAN, CLIMESPACE-GROUPE ENGIE, COSY HOME, CREDIT AGRICOLE IMMOBILIER, GROUPE DUVAL, EGIS, EIFFAGE IMMOBILIER IDF, EMERIGE, ENIA ARCHITECTES, EUROSIC, FFB / Fédération Française du Bâtiment, FPI / Fédération Promoteurs Immobiliers, FREO, FREY, GROUPE GA, GENERALI REAL ESTATE FRENCH BRANCH, GENIE DES LIEUX, GRAND PARIS AMENAGEMENT, GROUPAMA IMMOBILIER, INGEROP, INTERCONSTRUCTION, KAUFMAN & BROAD, MACIFIMO, MOBILITIS, OGIC, ORANGE, GROUPE PANHARD, PATRIMOINE & COMMERCE, PCA-STREAM / Philippe Chiambaretta Architecte, PERIAL, POSTE IMMO, REOLIAN, RESOLVING, RICS FRANCE, S2T, SAPHYR, SCAU, SEFRICIME, SERVICES+CLOISON, SFL / Société Foncière Lyonnaise, SMABTP, SOCOTEC, SOGELYM DIXENCE, SOGEPROM, SPIE BATIGNOLLES, TECILI CONSEIL, VEOLIA, VINCI CONSTRUCTION FRANCE, VINCI IMMOBILIER.

[www.fondationpalladio.fr](http://www.fondationpalladio.fr)

Contact presse :

Mathieu Garro

Directeur du développement et de la communication

T. +33 (0)1 40 38 38 33

M. +33 (0)6 16 23 38 07

[mathieu.garro@fondationpalladio.fr](mailto:mathieu.garro@fondationpalladio.fr)