

PROGRAMMATION

.....

CYCLE 2020

LA VILLE DE DEMAIN AU SERVICE DES SAVOIRS

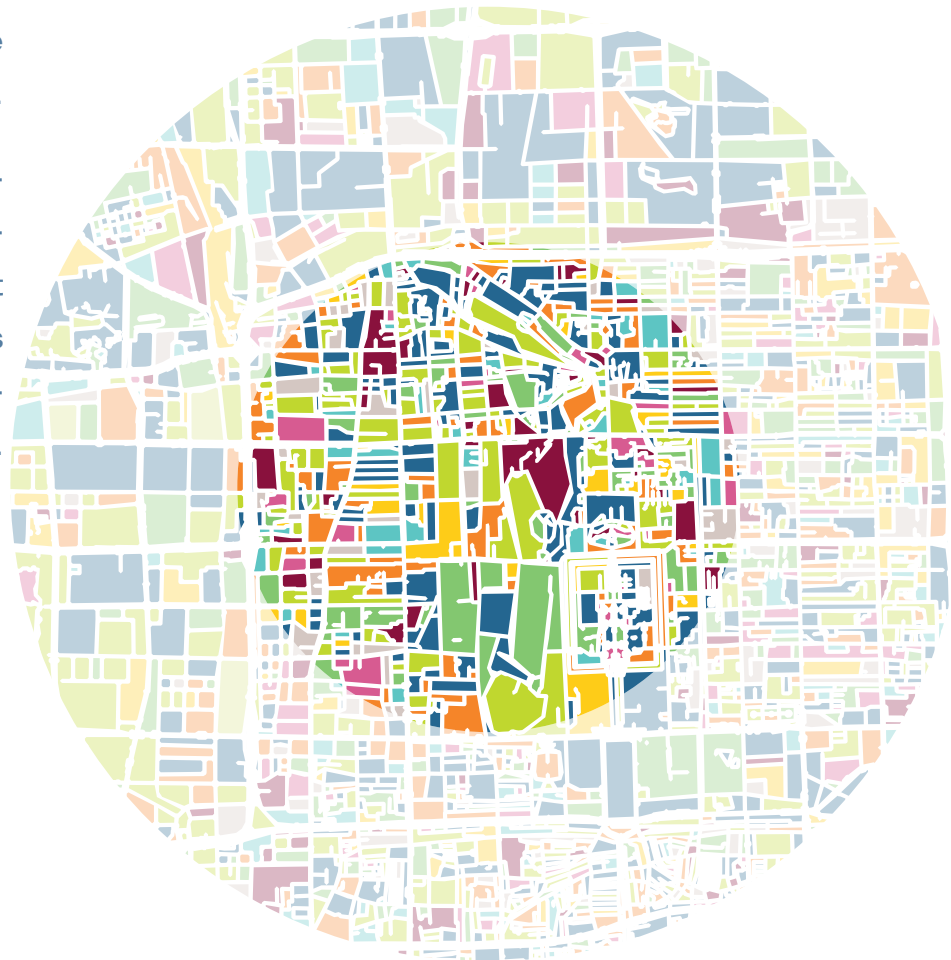


L'INSTITUT PALLADIO

SA MISSION

L'Institut Palladio des Hautes Études sur l'Immobilier et la Cité a été créé en 2011 par la Fondation Palladio, sous l'égide de la Fondation de France. Il est une plateforme d'échanges et un laboratoire de réflexions d'intérêt général qui vise à diffuser une culture commune aux acteurs de l'édification de la Cité.

Il a pour mission de croiser les regards et de provoquer la réflexion entre tous les acteurs et parties prenantes de la Ville en créant les outils qui les aideront sur le long terme à mieux appréhender, ensemble, les enjeux de sa construction et la nécessaire adaptation des lieux de vie que délivre l'industrie immobilière.



L'INSTITUT PALLADIO

CYCLE ANNUEL

Pour accompagner les dirigeants et décideurs, l'Institut Palladio structure son action afin de leur permettre de :

SE CONFRONTER À DE NOUVELLES PERSPECTIVES

- Avec un **Cycle annuel** parrainé par une personnalité du monde politique ou de la société civile. Sa programmation, organisée de novembre à novembre, est constituée de séminaires à huis clos auxquels participe un Collège d'auditeurs composé de dirigeants et futurs dirigeants (énergie, environnement, industrie immobilière et du bâtiment, numérique, transport...), d'élus et décideurs publics, de médias.
- Le cycle est ponctué deux fois par an par les **Débats publics** de l'Institut pour confronter différents regards, en particulier ceux d'un expert et d'un grand témoin, sur une thématique centrale de la réflexion urbaine. Ces conférences sont ouvertes à tous ceux concernés par la problématique de la Cité.

ACCÉDER À LA RÉFLEXION

- Avec un **Colloque annuel** qui vient clôturer le cycle et ouvrir le suivant, en présence des parrains et d'un philosophe qui met les réflexions en perspective par rapport aux interrogations fondamentales sur la construction de la Cité.
- Avec la **Collection des « Actes de l'Institut Palladio® »**, base documentaire qui restitue les travaux et réflexions des cycles annuels. Accessible à tous les acteurs de l'industrie immobilière et de la construction de la ville –élus, dirigeants, chercheurs, membres d'associations, médias–, elle accompagne leur prise de décision. Ces Actes contribuent à l'émergence de nouvelles méthodes pour coproduire la ville et investir au regard des enjeux socio-économiques collectifs. Ils sont remis au cours du colloque annuel.
- Avec la **Série « Rencontres Palladiennes »**, au sein de la *Bibliothèque des Territoires* des Éditions de l'Aube, ouvrages qui étendent les réflexions de l'Institut à un public élargi.

CYCLE 2020 / PROGRAMMATION

LA VILLE DE DEMAIN AU SERVICE DES SAVOIRS

FIL ROUGE - De tout temps la ville a été le vecteur de l’élaboration de la culture propre à la société qu’elle abritait. Aujourd’hui où le mode urbain est devenu le primat de développement de la planète, l’immobilier qui en est la traduction tangible et pérenne, se voit investi d’une mission essentielle. Si le patrimoine bâti a toujours été un témoin de la transmission des connaissances, il endosse désormais, en rendant compatible de nombreuses ruptures simultanées, un rôle inédit dans l’émergence d’une nouvelle société de la connaissance.

Quelles solutions l’immobilier et la ville sont-ils susceptibles d’apporter aux grands défis de notre temps et d’inventer pour permettre un épanouissement harmonieux d’une nouvelle société de la connaissance ?

COLLOQUE D’OUVERTURE : 27 NOVEMBRE 2019

SÉMINAIRE 1 / RÉVOLUTIONS URBAINES ET DÉMOGRAPHIQUES : LA SOCIÉTÉ DES URBAINS

17 - 18 JANVIER 2020

JEAN VIARD, sociologue, directeur de recherches associé CNRS au CEVIPOF
GÉRARD-FRANÇOIS DUMONT, géographe, économiste, démographe, recteur, professeur à Sorbonne Université

Le monde rural devenu minoritaire cède la place à une nouvelle civilisation urbaine, à l’émergence de mégapoles et à une hiérarchisation des espaces. La lecture de ces espaces doit faire appel à des approches nouvelles où le temps devient une dimension primordiale avec son corollaire la mobilité. L’allongement de la durée de la vie, l’émergence des vies complètes, l’augmentation du temps libre, bouleversent les déterminants de la consommation, le rapport entre les usages de la ville et l’interaction entre les groupes sociaux aux aspirations différenciées. L’espace urbain et l’émergence d’une nouvelle urbanité exprimeront de nouveaux modes d’échanges entre les habitants et les institutions, en particulier en matière d’élaboration de nouvelles cultures et de transmission de la connaissance. La ville elle-même se fera apprenante et l’immobilier, à travers les nouveaux réseaux sociaux véhiculés dans internet, le reflet de nouveaux modes d’acquisition du savoir. Quels en seront les grands déterminants ?

SÉMINAIRE 2 / TRANSITION ÉNERGÉTIQUE, RÉVOLUTIONS INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE : QUELS IMPACTS SUR LA TRANSMISSION DES SAVOIRS ?

31 JANVIER - 1^{ER} FÉVRIER 2020

PIERRE DUCRET, président d’I4CE et de Finance for tomorrow, conseiller climat de la Caisse des Dépôts
DOMINIQUE BOULLIER, professeur en sociologie à Sciences Po Paris, chercheur au Centre d’études européennes et de politique comparée

L’organisation de la société des urbains s’appuie fortement sur les grandes métropoles, fruits de l’impact spatial d’une nouvelle économie fondée sur la rapidité des échanges et leur mondialisation. La nouvelle civilisation urbaine tend à s’organiser en de vastes territoires où les habitants expriment désormais plus directement leurs choix, conscients des menaces sur leur environnement et aptes à renouer avec des modes de consommation plus vertueux. Cela ne se fera pas sans une diffusion efficace des savoirs et des enjeux auxquels ils commandent de faire face. De nouvelles formes de consommation, de participation citoyenne et de débats s’ouvrent entre managers locaux, habitants et institutions. Quelle forme interactive prendra l’élaboration de ce nouveau type d’urbanité ?

SÉMINAIRE 3 / AMÉNAGEMENT DES TERRITOIRES : QUELLES RÉALITÉS À PARTAGER ET QUELS NOUVEAUX PARADIGMES À DÉCHIFFRER ?

6 - 7 MARS 2020

LAURENT DAVEZIES, économiste, professeur au CNAM, titulaire de la Chaire « Économie et développement des territoires »
MARTIN VANIER, géographe, professeur à l’École d’Urbanisme de Paris, directeur d’études chez Acadie

Projeter la ville dans les grands mouvements qui affectent la société des urbains, c’est confronter des évolutions globales à un état d’inégalité inhérent au départ à chacun des territoires. Donner plus de compétitivité à la société urbaine française, c’est savoir reconnaître ses atouts différentiels et en jouer. Dans un contexte de transformation du modèle économique global et de la relation au travail, le positionnement spécifique des territoires tend à se radicaliser. La croissance des pôles urbains actuels sera asymétrique et la migration des habitants vers les lieux les plus attractifs risque de perturber profondément les équilibres territoriaux actuels. Comment accompagner les habitants dans ces évolutions asymétriques en rénovant le système redistributif à la française et en trouvant pour chacun une juste place dans une organisation globalement efficiente au plan économique et respectueuse des situations sociales ?

SÉMINAIRE 4 / DE NOUVEAUX CADRES POUR LA TRANSMISSION DU SAVOIR : QUELS ENJEUX POUR LES MÉTROPOLIS DANS UN MONDE HYPERCONNECTÉ ?

27 - 28 MARS 2020

PIERRE GIORGINI, président-recteur de l’Université Catholique de Lille
FRANÇOIS TADDEÏ, directeur du CRI

La révolution numérique et l’accès instantané à l’information bouleversent profondément les modes d’accès au savoir, et surtout sa compréhension et son appropriation réelle. Des modes pédagogiques nouveaux, où la ville et l’immobilier sont inévitablement convoqués, président à la formation des urbains de demain. Ils impliquent une maîtrise technologique et des modes d’échange, de travail et d’agilité qui conditionnent leurs comportements au sein de l’espace collectif, en particulier dans l’interface entre secteur public et secteur privé. La gestion interactive de la ville exige un usage citoyen des données et l’émergence de tiers espaces, porteurs d’enrichissement potentiel du savoir collectif et d’émergence d’idées nouvelles, débouchant sur l’expérimentation d’une nouvelle forme de vivre ensemble. Quel rôle de l’espace bâti dans cette société renouvelée fondée sur l’information et la connaissance ?

SÉMINAIRE 5 / LA MÉTROPOLIS : ENTRE SAVOIRS DES ÉLITES ET SAVOIRS DU GRAND NOMBRE

24 - 25 AVRIL 2020

PIERRE VELTZ, professeur émérite à l’École des Ponts ParisTech, Grand Prix d’Urbanisme 2017
PATRICK BRAQUEZEC*, président du conseil de surveillance de la SGP, président de Plaine Commune
BERNARD STIEGLER*, philosophe, directeur de l’IRI

Dans cette société des urbains structurée par son réseau de métropoles, le prisme des savoirs et de la compétitivité économique amène ces entités urbaines à distinguer deux enjeux complémentaires : celui de l’organisation de la recherche et de l’innovation, capacité à générer les « classes créatives » chargées de porter haut leur pouvoir de gagner la bataille des élites ; et celui de l’inclusion, capacité à susciter l’imagination créatrice, l’association de tous les citoyens à la performance d’ensemble et à contribuer à l’intelligence collective. C’est de cette maîtrise duale qu’émergeront les modes de vie propres à une nouvelle civilisation de la ville, fondée à la fois sur la connaissance et le bien-être de tous. Quel rôle pour les clusters spécialisés et les réseaux numériques ouverts à tous ?

SÉMINAIRE 6 / GOUVERNANCE URBAINE ET IDENTITÉ LOCALE : COMMENT CRÉER UNE ACTIVITÉ SPÉCIFIQUE POUR CHAQUE AGGLOMÉRATION ?

15 MAI 2020 - CHERBOURG (EN JOURNÉE)

BERNARD CAZENEUVE, ancien Premier ministre et ancien Maire de Cherbourg-Octeville
MICHEL LUSSAULT, géographe, professeur à l’ENS de Lyon, directeur de l’École Urbaine de Lyon

Métropoles et grandes unités urbaines cherchent à optimiser leur attractivité à la fois pour attirer les jeunes diplômés aptes à conforter leur apport économique, à attirer entreprises innovantes et investisseurs guidés par la nouvelle économie de la connaissance, mais aussi à préserver un cadre de vie agréable pour tous et un sens réel à leur citoyenneté locale. L’enjeu de l’inclusion, en particulier par le logement, mais aussi par une urbanité partagée, interroge la gouvernance afin de réinventer les quartiers à vivre, porteurs de nostalgie et de sens, et les institutions porteuses des valeurs du bien commun et du vivre en communauté. Quelles interférences locales entre ces deux enjeux et pour une complémentarité entre grandes métropoles et villes moyennes ?

SÉMINAIRE 7 / FORMES NOUVELLES, MULTI-USAGES ET FINANCEMENT : COMMENT ÉVITER LE CLOISONNEMENT ?

5 - 6 JUIN 2020

PHILIPPE CHIAMBARETTA*, architecte, fondateur de l’agence d’architecture PCA-STREAM
BERNARD BELLETANTE*, ancien directeur général de l’EM Lyon Business School
XAVIER LÉPINE, président du directoire du Groupe La Française

Les incidences de toutes ces évolutions sur la forme que prendront les espaces urbains de demain sont bien sûr très nombreuses. De même, la gestion des intérêts contradictoires exige des mécanismes de régulation renouvelés et proactifs. Comment les urbanistes et leurs conseils juridiques les intègrent-ils dans leurs réflexions et comment se traduisent-ils dans la forme urbaine qui en découle ? La nécessité des échanges transversaux implique un immobilier multi usages et adaptable à une chronotopie fonctionnelle. Elle risque de se heurter à la rigidité des espaces, à l’inexistence d’une gestion d’usage pertinente, mais surtout à un droit qui limite la souplesse d’adaptation nécessaire. De même, l’unicité d’investissement peut, par commodité, orienter prioritairement les financeurs vers des objets plus élémentaires et mono fonctionnels. Comment faciliter cette évolution vers plus de complexité tant au niveau du droit que de la finance, pour améliorer la pérennité d’usage et autoriser une plus grande transversalité fonctionnelle ?

SÉMINAIRE 8 : MISE EN PERSPECTIVE

26 - 27 JUIN 2020

GILBERT EMONT, chercheur et économiste à l’IEIF, directeur de l’Institut Palladio

DÎNER DES AUDITEURS : FIN SEPTEMBRE 2020

COLLOQUE DE CLÔTURE : FIN NOVEMBRE 2020

DÉBAT PUBLIC N°1 : L'ÉLABORATION DE SAVOIRS PARTAGÉE ENTRE SECTEUR PUBLIC ET SECTEUR PRIVÉ

28 JANVIER 2020 (DATE ET LIEU À CONFIRMER)

SOPHIE MOUGARD*, directrice générale de l'École des Ponts ParisTech
CÉCILE MAISONNEUVE, présidente de la Fabrique de la Cité

Les révolutions urbaine et numérique, mais aussi celles des modes de vie et de la nécessité d'une formation permanente, entraînent un bouleversement de l'élaboration et de la diffusion des savoirs, partagées entre secteur public et secteur privé. Le développement et l'aménagement territorial relèvent moins qu'avant de l'impulsion et des directives étatiques tandis que les professionnels développent en leur sein des laboratoires spécialisés et promeuvent l'expérimentation opérationnelle. Quelle place pour l'initiative partagée en la matière entre institutions d'enseignement et formations internes des grands acteurs de la cité ?

DÉBAT PUBLIC N°2

27 MAI 2020 AU PAVILLON DE L'ARSENAL

PHILIPPE VAN DE MAELE*, directeur général de l'Établissement public Paris-Saclay
SYLVIE RETAILLOT*, présidente de l'université Paris Sud

Les grandes métropoles et régions urbaines ont une responsabilité particulière en matière d'innovation et de recherche. Elles peuvent jouer sur une densité maximale de moyens éducatifs supérieurs et sont en mesure de développer des démarches transversales riches et favorables à l'ouverture transdisciplinaire comme à la sérendipité. Le Grand Paris endosse en la matière une responsabilité particulière, à la fois en concentrant les lieux où peuvent se transmettre le savoir et en favorisant l'interaction entre l'université et les entreprises, mais il doit aussi favoriser la prise en compte d'une expérimentation plus opérationnelle, souvent impulsée à travers les nouvelles communautés nées du développement des réseaux sociaux. De nouveaux lieux immobiliers sont-ils à inventer pour favoriser l'échange entre l'évolution de la ville au quotidien et une prospective de recherche plus universitaire ?



ORGANISATION

8 SÉMINAIRES À HUIS CLOS

DE JANVIER À JUILLET 2020 (ATTENTION : SÉMINAIRE DE MAI EN JOURNÉE À CHERBOURG)

VENDREDI SOIR (17H-22H) : conférence-débat, dîner-débat.
SAMEDI MATIN (9H-12H15) : travail de groupe, conférence-débat.

LIEU : GROUPE LA FRANÇAISE, 128 BOULEVARD RASPAIL, PARIS 6^e

2 DÉBATS PUBLICS

JANVIER ET MAI 2020

CONFÉRENCE-DÉBAT (19H-20H30)
LIEUX À CONFIRMER

2 COLLOQUES

NOVEMBRE 2019 ET 2020

RESTITUTION DU CYCLE, PASSAGE DE TÉMOIN ENTRE PARRAINS, OUVERTURE DU CYCLE SUIVANT (9H-12H)
LIEU : COLLÈGE DES BERNARDINS, 20 RUE DE POISSY, PARIS 5^e

DIRECTION ET PROGRAMMATION

L'Institut Palladio est dirigé par Gilbert Emont, chercheur et économiste à l'IEIF, ancien dirigeant de la Caisse des Dépôts.

Un Comité de Programmation et d'Orientation apporte son expertise pour concevoir et animer le cycle annuel de l'Institut. Il est composé de :

CORINNE BERTONE, directrice du Fonds de co-investissement ANRU, présidente de la Société des auditeurs de l'Institut Palladio

PIERRE DUCRET, président d'I4CE, Institute for Climate Economics, et de Finance for tomorrow

SÉBASTIEN DUPRAT, directeur général de Cycle Up

GILBERT EMONT, directeur de l'Institut Palladio

JEAN-FRÉDÉRIC HEINRY, président d'Altarea Cogedim Entreprise

XAVIER LÉPINE, président du directoire du Groupe La Française

ALBERT MALAQUIN, président d'Alfa Patrimoine

DENIS MOSCOVICI, président de DM Conseil et Stratégie

BERNARD ROTH, administrateur de la Fondation Palladio

MARTIN VANIER, géographe, professeur à l'École d'Urbanisme de Paris, directeur d'études au sein de la coopérative conseil Acadie

L'équipe de la Fondation Palladio est accompagnée, pour l'organisation et le bon fonctionnement du cycle, de :

FRANÇOISE BRUNETEAUX, gérante de FB2C

DEVENIR MEMBRE DU COLLÈGE D'AUDITEURS

L'Institut est ouvert à un public concerné par la construction de la ville et par les problématiques qu'elle engendre, tant sur le plan social, économique et financier, qu'urbanistique et technique.

Profil :

- Personnalité à fort potentiel, (futur) dirigeant, professionnel reconnu
- Origine : industrie immobilière et de la construction (aménageur, maître d'ouvrage/investisseur, promoteur, maître d'œuvre, entrepreneur, gestionnaire d'actifs, conseil, commercialisateur, expert, avocat, notaire...), autres secteurs (énergie, environnement, numérique, transport...), responsables politiques nationaux et régionaux et de l'Administration (État, collectivités locales et territoriales...), responsables économiques, chercheurs, membres d'association, médias (presse écrite, audio...)

Implication :

Outre leur disponibilité et leur présence tout au long du cycle (8 séminaires + 2 débats + 1 dîner + 1 colloque), les auditeurs sont amenés à contribuer à la réflexion de l'année, d'une part en interagissant avec les conférenciers et en apportant ainsi leurs regards de praticiens ; d'autre part en s'associant à un groupe de travail sur l'un des thèmes traités. Ces contributions font partie intégrante des Actes de l'Institut Palladio®.

Reconnaissance :

Chaque auditeur qui aura suivi l'intégralité du cycle pourra se prévaloir de la qualité de «Sociétaire de l'Institut Palladio®» (Registered Fellow of Palladio Institute) et rejoindre l'association créée par ses pairs dénommée «Société des auditeurs de l'Institut Palladio», afin de prolonger la réflexion collective de ceux qui ont choisi d'accompagner l'Institut dans sa démarche de long terme.

Candidature :

Les Collèges d'auditeurs sont constitués :

- de candidatures proposées par les fondateurs et mécènes de la Fondation Palladio dans le cadre des partenariats-mécénats mis en place par la Fondation Palladio
- d'auditeurs libres de la société civile, ayant reçu l'agrément de la Fondation Palladio

Les candidatures sont étudiées par le Comité de sélection. Les demandes (motivation et éléments de parcours/CV) sont à adresser entre le 1^{er} septembre et mi-novembre 2019 à : Fondation Palladio – Monsieur Gilbert Emont, 5 bis, rue Volney 75002 Paris.

NOUS CONTACTER

01 40 38 38 31 / lucie.bernard@fondationpalladio.fr / mathieu.garro@fondationpalladio.fr
www.fondationpalladio.fr – rubrique Institut

INSTITUT PALLADIO DES HAUTES ÉTUDES SUR L'IMMOBILIER ET LA CITÉ
CYCLES ANNUELS

2020 : LA VILLE DE DEMAIN AU SERVICE DES SAVOIRS

Parrain : Bernard Cazeneuve

2019 : ÉCHANGER BIENS ET SERVICES INNOVANTS DANS LA VILLE DE DEMAIN

Marraine : Valérie Pécresse

2018 : HABITER LA VILLE DE DEMAIN

Marraine : Johanna Rolland

2017 : LA VILLE DE DEMAIN : QUELLE PLACE POUR LE TRAVAIL ?

Parrain : Xavier Bertrand

2016 : LA VILLE DE DEMAIN À L'ÈRE DE LA RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

Marraine : Anne Hidalgo

2015 : LA VILLE DE DEMAIN POUR QUELLES VALEURS ?

Parrain : Alain Juppé

2014 : LA VILLE DE DEMAIN POUR QUELS USAGES ?

Parrain : Jean-Louis Borloo

2013 : LA VILLE DE DEMAIN POUR QUELS HABITANTS ?

Parrain : Gérard Collomb

2012 : LA VILLE DE DEMAIN POUR QUELS TERRITOIRES ?

Parrain : Patrick Braouezec

Les fondateurs

ALTAREA COGEDIM ■ BNP PARIBAS REAL ESTATE ■ BOUYGUES BÂTIMENT ÎLE-DE-FRANCE ■
COVIVIO ■ EY ■ GECINA ■ ICADE ■ KAUFMAN & BROAD ■ KLÉPIERRE ■ LA FRANÇAISE ■
UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD.

Les mécènes

ADI / Association des Directeurs Immobiliers ■ GROUPE ADP / Aéroports de Paris ■ AE75 ■ AFILOG ■
AGENCE D'ARCHITECTURE BECHU & ASSOCIÉS ■ ALILA ■ AMO / Architecture et Maîtres d'Ouvrage
■ AMUNDI IMMOBILIER ■ ARDIAN ■ AREP ■ ARTELIA ■ BATIPART ■ BOUYGUES IMMOBILIER ■ CBRE
■ CDIF / Club des développeurs immobiliers et fonciers ■ CITYNOVE-GROUPE GALERIES LAFAYETTE
■ CLIMESPACE-GROUPE ENGIE ■ COSY HOME ■ CRÉDIT AGRICOLE IMMOBILIER ■ EGIS ■ EIFFAGE
IMMOBILIER ■ EMERIGE ■ ENGIE INEO ■ ENIA ARCHITECTES ■ FFB / Fédération Française du
Bâtiment ■ FPI / Fédération Promoteurs Immobiliers ■ FREO ■ FREY ■ GA SMART BUILDING ■ GENERALI
REAL ESTATE FRENCH BRANCH ■ GÉNIE DES LIEUX ■ GRAND PARIS AMÉNAGEMENT ■ GROUPAMA
IMMOBILIER ■ INGÉROP ■ INTERCONSTRUCTION ■ KARDHAM ■ MACIFIMO ■ MARIGNAN ■ OGIC ■
ORANGE ■ GROUPE PANHARD ■ PCA-STREAM / Philippe Chiambaretta Architecte ■ PERIAL ■ POSTE
IMMO ■ PWC SOCIÉTÉ D'AVOCATS ■ RESOLVING ■ GROUPE ROUGNON ■ S2T ■ SAPHYR ■ SCAU
■ SEFRI-CIME ■ SERVICES+CLOISON ■ SFL / Société Foncière Lyonnaise ■ SMABTP ■ SOCIÉTÉ DE
LA TOUR EIFFEL ■ SOCOTEC ■ SOGARIS ■ SOGELYM DIXENCE ■ SOGEPROM ■ SPIE BATIGNOLLES
■ TECILI CONSEIL ■ 2EI VEOLIA ■ VINCI CONSTRUCTION FRANCE ■ VINCI IMMOBILIER ■ VIPARIS.