



LA
CHARTÉ

UNIVERSITÉ
DE LA VILLE
DE DEMAIN

POURQUOI

01 LES VILLES : DES LIEUX INCONTOURNABLES

Une part grandissante de la population vit en ville ou cherche à y vivre par attraction ou par nécessité. On vient y habiter, y travailler, apprendre, se soigner ou s'y divertir.

Et la ville constitue un multiplicateur d'opportunités : opportunités de création de richesse et d'innovation pour les entreprises, de rencontres, de développement des parcours et des savoirs ou d'ascension sociale pour les individus.

02 PRENDRE ACTE AVEC RÉALISME DES DÉFIS ET DE L'URGENCE

Changement climatique, crise de la biodiversité, fragmentation du vivre ensemble : parce qu'elles concentrent les populations, les activités, les richesses et les infrastructures, les villes sont souvent accusées de tous les maux face à ces défis. De plus, la crise sanitaire de 2020 et ses conséquences sociales et économiques ont encore accru **l'urgence à agir**, en élaborant des réponses démocratiques plus collectives, plus efficaces et plus inclusives.

Les villes constituent en réalité une partie essentielle de la réponse à ces défis, notamment parce qu'elles concentrent les moyens humains, financiers ou technologiques permettant de construire la résilience. À condition toutefois de surmonter trois obstacles : les hésitations et les réticences face aux projets urbains (transformations, constructions et équipements nécessaires) exacerbées par un déficit de dialogue entre sphère publique et privée d'abord ; la sédimentation et la complexification du droit ensuite ; des analyses de la situation souvent partielles, sectorielles ou obsolètes enfin. L'affirmation d'un objectif de neutralité carbone par la France et l'Europe en 2050, la prise de conscience collective des enjeux, l'expérimentation de solutions nouvelles à différentes échelles, mais aussi la mobilisation des acteurs sur le terrain, montrent que des bases encourageantes sont déjà posées.

03 ENSEMBLE, SE FIXER DES OBJECTIFS

La ville durable, bas-carbone, mais aussi plus juste, plus sûre, plus inclusive, et pour tous : voilà notre horizon pour cette action commune ! Pour réfléchir à l'évolution de la ville au regard de ces enjeux et initier cette mobilisation commune, nous fondons aujourd'hui une université : l'Université de la Ville de Demain. Depuis les cités médiévales jusqu'aux mégapoles contemporaines, l'Université est le lieu par excellence de la production, du partage et de la transmission des savoirs, mais aussi de l'innovation et des débats libres, ouverts et constructifs pour imaginer des solutions nouvelles.

Une action commune des parties prenantes qui font la ville sera nécessaire :

- ▶ L'État et les collectivités locales,
- ▶ Les entreprises de l'industrie urbaine,
- ▶ La société civile, embarquée de façon responsable dans cette réflexion grâce notamment à des moyens numériques novateurs : car la transformation de la ville passe également par de nouvelles formes de démocraties locales, associant plus étroitement les citoyens.

L'Université de la Ville de Demain aura ainsi deux missions :

- ▶ Créer un espace de collaboration pérenne pour penser la ville dans sa complexité dans le contexte européen, confronté aux autres pratiques urbaines internationales ;
- ▶ Orienter ce travail vers des actions concrètes et évaluables en favorisant la gouvernance multi-échelles et multi-acteurs, en soutenant à tous les niveaux les changements de comportements et l'évolution de l'offre permettant ces changements, afin de transformer nos villes face aux défis de ce siècle.

COMMENT

L'Université de la Ville de Demain, initiative novatrice dans sa composition et son mode de travail, est appelée, au-delà de son acte fondateur, à développer son action au cours des prochaines décennies. Elle mettra en œuvre une nouvelle méthode de coopération autour de quatre pierres angulaires, qui en feront sa spécificité.

01 COMBINER UNE VISION SYSTÉMIQUE ET UNE APPROCHE LOCALE

Il faut partir d'une connaissance fine et d'une compréhension systémique de l'ensemble des enjeux du territoire, qui intègre les héritages historiques et les projets urbains, seules à même de permettre d'identifier les réalisations concrètes à engager au fur et à mesure.

Celles-ci passeront par de nouvelles façons de fabriquer la ville. Et la réponse doit être globale : de l'immobilier aux technologies de la fabrique de la ville, de la gestion urbaine dans son ensemble aux politiques publiques à repenser – les infrastructures collectives, la mobilité, les usages, l'implantation des services publics par exemple.

En filigrane, c'est la prise en compte des aspirations des urbains d'aujourd'hui et de demain qui sera déterminante, pour que ces changements ne soient pas seulement acceptés, mais promus et portés par les urbains eux-mêmes.

02 AFFIRMER ET METTRE EN ŒUVRE LE PRINCIPE DE CO-CONSTRUCTION

Aucun des trois grands acteurs concernés (public, privé, société civile) ne détient à lui seul la solution aux problématiques urbaines. Une conviction forte nous anime : seuls nous ne pouvons rien ; c'est en travaillant ensemble que nous répondrons avec ambition aux grands défis de notre temps ! Mieux faire la ville nécessite donc de rassembler toutes les forces et toutes les intelligences en mobilisant

l'ensemble des parties prenantes responsables : le niveau national et les niveaux locaux, les acteurs publics et les acteurs privés, l'industrie de la fabrique de la ville ou les associations, les décideurs politiques, les citoyens et les universitaires.

Cette intelligence collective permettra de constituer et partager un ensemble de savoirs, de ressources et de pratiques sur les questions urbaines. Elle stimulera la créativité et l'innovation, tout en permettant de diffuser – en les adaptant – les bonnes pratiques déjà mises en œuvre sur certains territoires dans le respect des ODD. Enfin, face à la complexité et à l'ampleur de la tâche à accomplir, nous devons continuer à apprendre, individuellement et collectivement, en y consacrant l'énergie nécessaire.

03 TRANSFORMER LA VILLE PAR DES ACTIONS CONCRÈTES

Cette réflexion doit modeler la ville par **des expérimentations et des actions concrètes, sur des projets précis**, adaptées aux réalités de chaque territoire. Il sera déterminant pour cela que chacune des parties prenantes s'engage à s'investir en temps et en moyens, pour mettre en pratique dans son organisation les idées issues de cette réflexion.

04 PARTAGER NOS PRATIQUES ET ÉVALUER NOS PROGRÈS

Enfin, un double principe de transparence s'impose. D'abord parce qu'il faut disposer **d'informations partagées pour poser un diagnostic commun** et nouer des partenariats dans la durée. Ensuite parce que cette transparence permettra **d'évaluer concrètement les progrès engagés vers chacun de nos grands objectifs**, sur la base d'indicateurs pertinents que l'Université de la Ville de Demain devra définir et déployer. Cette transparence sera déterminante pour assoir la crédibilité de notre démarche et nourrir les formes de démocratie locale qui construiront la ville de demain.

Voici les engagements que nous prenons pour refonder ensemble un désir de villes et créer des environnements urbains toujours plus durables, résilients et inclusifs.

LISTE DES 150 SIGNATAIRES DE LA CHARTE DE L'UNIVERSITÉ DE LA VILLE DE DEMAIN :

Dominique ALBA, Directrice Générale de l'APUR

Ardoingt ALBANEL, Managing Director de Cosy Home

Fabrice ALLOUCHE, Président de CBRE

Benoist APPARU, Président du Directoire d'In'li - Groupe Action Logement et ancien Ministre

Nathalie APPÉRÉ, Maire de Rennes

Maryse AULAGNON, Présidente-Directrice Générale de Finestate et Présidente de la FSIF

Bertrand BADRÉ, Président-Directeur Général de Blue Like an Orange

Isabelle BARAUD-SERFATY, Fondatrice d'Ibicity

Anthony BECHU, Architecte dirigeant, agence Bechu & Associés

Véronique BÉDAGUE-HAMILIUS, Directrice Générale de Nexity

Ghaleb BENCHEIKH, Président de la Fondation de l'Islam de France

Stéphanie BENSIMON, Directrice Real Estate d'Ardian et Présidente de Cercle des femmes de l'immobilier

Marc BERTRAND, Directeur Général d'Amundi Immobilier

Maïtena BIRABEN, Animatrice et productrice

Sophie BOISSARD, Directrice Générale de Korian

Nicolas BORIT, Directeur Général Délégué de Bouygues Construction

Dimitri BOULTE, Directeur Général Délégué de SFL

Jean-Charles BOURLIER, Directeur Général de Climespace - Groupe Engie

Christophe BOUTHORS, Président du groupe Panhard

Patrick BRAOUEZEC, ancien Président de Plaine Commune, ancien Maire de Saint-Denis

Quentin BRIERE, Maire de Saint-Dizier

Méka BRUNEL, Administratrice Directrice Générale de Gecina

Yann BUCAILLE, Président de Café Joyeux

Charles CABILIC, Multi-entrepreneur

Alexandre CADAIN, Founder et CEO de Anima

Claude CAGOL, Président-Directeur Général de Sefri-Cime

Bernard CAZENEUVE, Ancien Premier ministre et ancien Maire de Cherbourg-Octeville

Joseph CHAFEY, président de AE75

Mélanie CHARPENTIER, Directrice exécutive de ULI France

Philippe CHIAMBARETTA, Architecte fondateur de PCA-STREAM

Christian CLÉRET, Président d'honneur de l'ADI - Association des Directeurs Immobiliers

Benoît CLOCHERET, Président exécutif d'Artelia

Jean COLDEFY, Directeur du programme Mobilité 3.0 chez ATEC ITS France

Laure CONFAVREUX-COLLIEX, Co-Fondatrice et Directrice Générale de Manifesto

Pierre COPPEY, Directeur Général Adjoint de Vinci

Emmanuelle COSSE, Présidente de l'Union Sociale pour l'Habitat et ancienne Ministre

Éric COSSERAT, Président-Directeur Général de Perial

Éric COSTA, Président de Citynove - Groupe Galeries Lafayette

Damien COUVAL, Co-Fondateur d'Hyvilo

Emile DAHER, Managing Partner de Goldman Sachs

Pascale DALIX, Architecte, agence ChartierDalix

Axel DAUCHEZ, Fondateur de Make.org

Marc DAUMAS, Directeur Général d'Aire Nouvelle - Engie Solutions

Pierre-André DE CHALENDAR, Président-Directeur Général de Saint-Gobain

Stéphane de FAÿ, Directeur Général du Grand Paris Aménagement

Bertrand de FEYDEAU, Président de la Fondation Palladio

Olivier DE LA ROUSSIERE, Président de Vinci Immobilier

François DE MAZIÈRES, Maire de Versailles

Christian DE PORTZAMPARC, Architecte et Urbaniste, agence 2Portzamparc

Luc DELAMAIN, Architecte associé, agence SCAU

Philippe DEPOUX, Président de la Française REM

Jean-Baptiste DESCHRYVER, Partner chez PwC France

Sabine DESNAULT, Présidente de OID - Observatoire de l'Immobilier Durable

Frédéric DIDIER, Architecte en chef des monuments historiques, agence 2BDM

Eric DONNET, Directeur Général de Groupama Immobilier

Pierre DUCRET, Directeur de l'Institut Palladio

Laurent DUMAS, PDG et fondateur d'Emerige

Martin DUPLANTIER, Président de l'association AMO – Architecture et Maître d'Ouvrage

Jean-Pierre DUPORT, Conseiller du Président du Directoire Unibail-Rodamco-Westfield, ancien Préfet

Jérôme DURAND, Directeur Général promotion Ile-de-France de Sogelym Dixence

Olivier DURIX, Directeur Général nouvelles activités et innovation, Bouygues Immobilier

Marc FASIOLO, Co-Président de S2T

Rémi FEREDJ, Directeur Général de Poste Immo

Geneviève FERONE CREUZET, Co-Fondatrice et associée de Prophil

Ramy FISCHLER, Designer et Fondateur de RF Studio

Hugues FOURMENTRAUX, Président de Vinci Construction France

Antoine FREROT, Président-Directeur Général de Veolia

Antoine FREY, Président-Directeur Général de Frey

Jean-Christophe FROMANTIN, Maire de Neuilly-sur-Seine

Laurent GERMAIN, Directeur Général de Egis

Emmanuel GREGOIRE, Premier Adjoint de la Ville de Paris

Catherine GUILLOUARD, P-DG du groupe RATP

Nordine HACHEMI, Président-Directeur Général de Kaufman & Broad

Nadafi HAMDAM, Directrice de ACBF

Eric HOUVIEZ, Directeur de l'Immobilier d'Orange

Xavier HUILLARD, Président-Directeur Général de Vinci

Marc-Antoine JAMET, Président du comité des Champs-Élysées et Maire de Val-de-Reuil

Jean-Marc JESTIN, Président du Directoire de Klépierre

Alain JUPPÉ, Membre du Conseil Constitutionnel et ancien Premier ministre

Laurent KOCHER, Président de Kubernesis

Barbara KORENIOUGUINE, Présidente de Cushman & Wakefield France

Christophe KULLMANN, Directeur Général de Covivio

Simon LAISNEY, Fondateur et Directeur Général de Plateau Urbain

Thierry LAROUÉ-PONT, Président du Directoire de BNP Paribas Real Estate

Emmanuel LAUNIAU, Président de Quartus

Sonia LAVADINHO, Fondatrice de Bfluid, chercheuse à l'École polytechnique fédérale de Lausanne

Elisabeth LAVILLE, Fondatrice et Chief Entrepreneur de Utopies

Stéphane LAYANI, Président-Directeur Général de SEMMARIS

Hervé LEGROS, Président d'Alila

Benoît LEGUET, Directeur Général de I4CE - Institute for Climate Economics

Xavier LÉPINE, Président de l'IEIF - Institut de l'Épargne Immobilière et Foncière

Marc LHERMITTE, Partner, EY Consulting

Michel LUSSAULT, Géographe, Directeur de l'École Urbaine de Lyon (ENS Lyon)

Cécile MAISONNEUVE, Présidente de La Fabrique de la Cité

Valérie MASSON-DELMOTTE, Climatologue et Directrice de recherches au CEA

Sébastien MATTY, Président du Directoire de GA Smart Building

Raphaël MÉNARD, Président du Directoire de l'AREP

Yves METZ, Président d'Ingérop

Bruno MEYER, Directeur Général Délégué de la Société de la Tour Eiffel

Frédéric MIQUEL, Directeur Associé de Kardham

Sébastien MISSOFFE, Directeur Général de Google

Hervé MONTJOTIN, Président Exécutif de Socotec

Laurent MOREL, Président de l'IFPEB - Institut Français pour la Performance du Bâtiment

Denis MOSCOVICI, Président de DM Conseil et Stratégie

Rollon MOUCHEL-BLAISOT, Responsable du programme Action Cœur de Ville au Ministère de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales

Bernard MOUNIER, Président de Bouygues Immobilier

Pablo NAKHLÉ-CERRUTI, Directeur Général chez Viparis

Matthias NAVARRO, Fondateur de Redman

Jean Marc OFFNER, Directeur Général d'A'urba

Katayoune PANAHI, Directrice générale chez SNCF Immobilier

Michèle PAPPALARDO, ex-Responsable de Vivapolis

Steven PERRON, Président de Foncière Magellan

Hélène PESKINE, Secrétaire permanente de PUCA

Brice PIECHACZYK, Architecte Associé, agence Enia Architectes

Philippe PINOT, Président chez Freo France

Philippe PLAZA, Directeur Général d'Eiffage Immobilier

Kalina RASKIN, Directrice Générale de Ceebios

Magali REGHEZZA-ZITT, Géographe, Maître de conférences à l'École normale supérieure (ENS-PSL)

Nicolas REYNAUD, Directeur Général de SFL

Dominique RICHARD, Président de Saphyr

Cyriaque RIOS, Président de Teleportation/RRED

Emmanuel RIVIÈRE, Directeur Général France de Kantar Public

Cyril ROGER LACAN, Membre du Conseil d'État

Johanna ROLLAND, Maire de Nantes

Sandra ROUMI, Présidente de Business Immo

Catherine SABBAH, Déléguée Générale de l'IDHEAL - Institut des Hautes Études pour l'Action dans le Logement

Olivier SALLERON, Président de la FFB - Fédération Française du Bâtiment

Sophie SCHMITT, Directrice des gares et de la ville de la Société du Grand Paris

Eric SCOTTO, Président d'Akuo Energy

Jonathan SEBBANE, Directeur Général de SOGARIS

Jeff SPECK, Urbaniste, Speck & Associates

Isabelle SPIEGEL, Directrice de l'environnement de Vinci

Laurent STALLA-BOURDILLON, Directeur du Service pastoral d'études politiques

Alain TARAVELLA, Président fondateur d'Altarea

Jean-Christophe TORTORA, Président de La Tribune

Jean-Marie TRITANT, Président du Directoire d'Unibail-Rodamco-Westfield

Cédric VAN STYVENDAEL, Maire de Villeurbanne

Najat VALLAUD-BELKACEM, ancienne Ministre

Jean-Roch VARON, Associé, leader de l'activité audit et conseil en finance, Europe de l'ouest et Maghreb chez EY

Mireille VERNEREY, Présidence du Directoire d'Ogic

Mathias VICHERAT, Secrétaire Général de Danone

Frédéric VIET, Président du Groupe Rougnon

Anne VIGNOT, Présidente de Grand Besançon Métropole

Jean-Christophe VISIER, Directeur de la prospective du CSTB - Centre Scientifique et Technique du Bâtiment

Olivier WIGNIOLLE, Directeur Général de Icade

André YCHÉ, Président du Conseil de Surveillance de CDC Habitat

Patrick ZULIAN, Directeur Général de Spie Batignolles



UNIVERSITÉ
DE LA VILLE
DE DEMAIN

Organisée par

