

FONDATION
PALLADIO

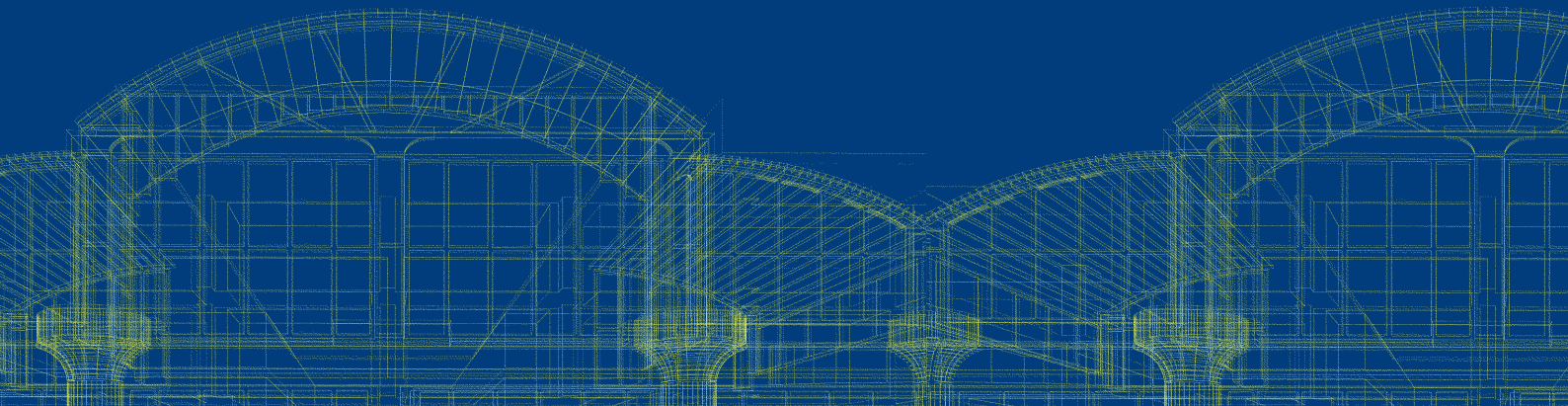
SOUS L'EGIDE DE LA FONDATION DE FRANCE



PROGRAMMATION

CYCLE 2017
LA VILLE DE DEMAIN :
QUELLE PLACE
POUR LE TRAVAIL ?

I N S T I T U T P A L L A D I O
D E S H A U T E S É T U D E S S U R L ' I M M O B I L I E R E T L A C I T É



L'INSTITUT PALLADIO

CYCLE ANNUEL

ORGANISATION

Le Cycle annuel est parrainé par une personnalité du monde politique ou de la société civile. Sa programmation, organisée de novembre à novembre, est rythmée de la manière suivante :

LES SEMINAIRES : de janvier à juillet, le Collège d'auditeurs participe à huit séminaires. Chercheurs et professionnels de haut niveau interviennent lors de chacun d'entre eux. Leurs propos prennent la forme de conférences-débats pour que chacun soit acteur de son cycle. Un dîner-débat réunit auditeurs et conférenciers afin de poursuivre les réflexions au cours d'un moment plus convivial. Une visite peut le cas échéant être intégrée dans le déroulement du séminaire pour illustrer les propos des intervenants.

8 SEMINAIRES : VENDREDI SOIR DE 17H À 22H ET SAMEDI MATIN DE 9H À 12H À PARIS

LES DÉBATS PUBLICS : le cycle est ponctué trois fois par an par les Débats publics de l'Institut pour confronter différents regards, en particulier ceux d'un expert et d'un grand témoin, sur une thématique centrale de la réflexion urbaine.

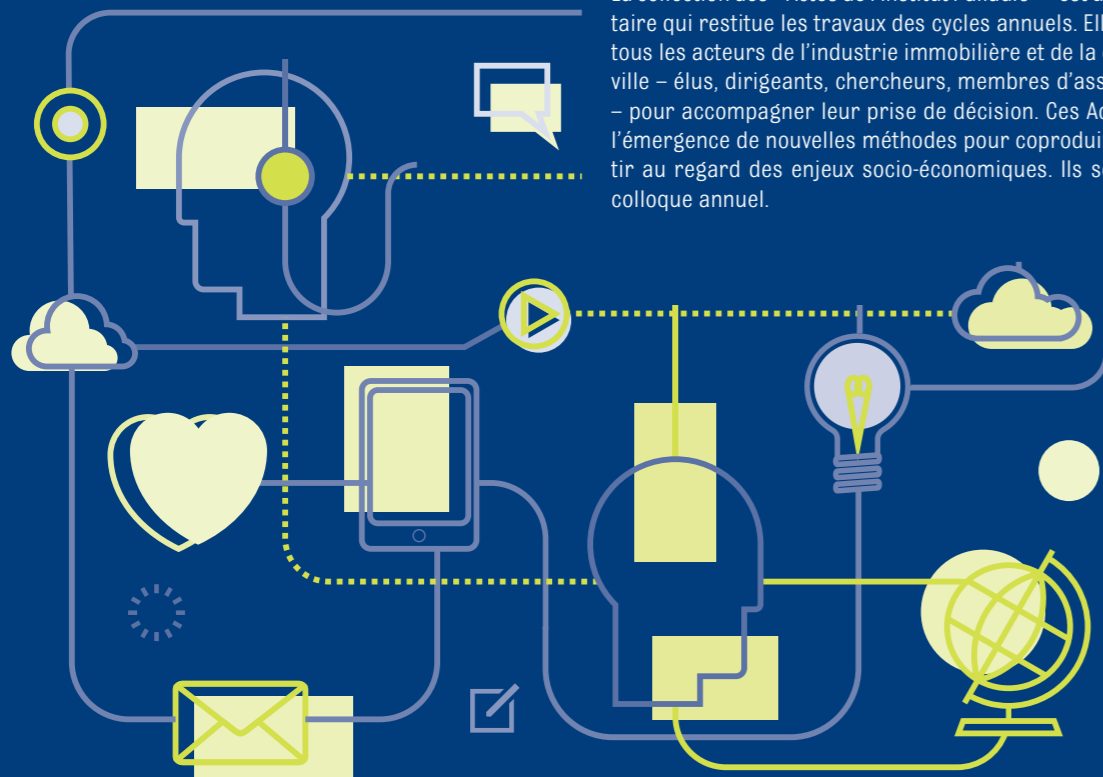
3 DÉBATS : 19H À 20H30 À PARIS

Un **COLLOQUE** vient clôturer le cycle, en présence des parrains et d'un philosophe qui met les réflexions en perspective par rapport aux interrogations fondamentales sur la construction de la Cité.

2 COLLOQUES : 9H À 12H À PARIS

PRODUCTION

La collection des « Actes de l'Institut Palladio® » est une base documentaire qui restitue les travaux des cycles annuels. Elle est accessible à tous les acteurs de l'industrie immobilière et de la construction de la ville – élus, dirigeants, chercheurs, membres d'associations, médias – pour accompagner leur prise de décision. Ces Actes contribuent à l'émergence de nouvelles méthodes pour coproduire la ville et investir au regard des enjeux socio-économiques. Ils sont remis pour le colloque annuel.



L'Institut Palladio des Hautes Etudes sur l'Immobilier et la Cité a été créé en 2011 par la Fondation Palladio, sous l'égide de la Fondation de France. Il est une plateforme d'échanges et un laboratoire de réflexions d'intérêt général qui vise à diffuser une culture commune aux acteurs de l'édification de la Cité.

Il a pour mission de croiser les regards et de provoquer la réflexion entre tous les acteurs et parties prenantes de la Ville en créant les outils qui les aideront sur le long terme à mieux appréhender, ensemble, les enjeux de sa construction et la nécessaire adaptation des lieux de vie que délivre l'industrie immobilière.

L'Institut Palladio structure son action autour d'un Cycle annuel de séminaires auxquels participe un Collège d'auditeurs composé de dirigeants et futurs dirigeants (énergie, environnement, industrie immobilière et du bâtiment, numérique, transport...), d'élus et décideurs publics, de médias. Ce cycle est ponctué de Débats publics et se clôture par un Colloque.

PROGRAMMATION CYCLE 2017

LA VILLE DE DEMAIN : QUELLE PLACE POUR LE TRAVAIL ?

PARRAIN : XAVIER BERTRAND,
PRÉSIDENT DE LA RÉGION HAUTS-DE-FRANCE

FIL ROUGE:

Travailler ne constitue plus l'activité à laquelle la vie des urbains est majoritairement consacrée: le temps libre et la fréquentation des nombreux services offerts par un espace urbain multi-connecté structurent désormais tout autant leur organisation quotidienne. Et si l'activité professionnelle reste importante, elle prend de nouveaux modes d'expression facilités par la dématérialisation des échanges, l'affaiblissement et la délocalisation de la production industrielle, l'évolution du rapport à l'entreprise et au travail posté, la diminution de la part du salariat. Dans ce contexte, comment se traduira dans l'espace urbain de demain le temps consacré au travail? Quelles modalités relationnelles émergeront et quelles mobilités induiront-elles? Quelle évolution des espaces immobiliers qui lui sont consacrés en sera la conséquence?

■ COLLOQUE D'OUVERTURE • 24 NOVEMBRE 2016

■ SÉMINAIRE 1 • 13 – 14 JANVIER 2017

RÉVOLUTIONS URBAINES ET DÉMOGRAPHIQUES : DES EXIGENCES NOUVELLES

GÉRARD-FRANÇOIS DUMONT, GÉOGRAPHE, ÉCONOMISTE, DÉMOGRAPHE, RECTEUR, PROFESSEUR À L'UNIVERSITÉ PARIS IV SORBONNE

JEAN VIARD, SOCIOLOGUE, DIRECTEUR DE RECHERCHES CNRS AU CEVIPOF

Le monde rural devenu minoritaire cède la place à une nouvelle civilisation urbaine, à l'émergence de mégapoles et à une hiérarchisation des espaces à la dimension de grandes régions. La lecture de ces espaces doit faire appel à des approches nouvelles où le temps devient une dimension primordiale. L'allongement de la durée de la vie et la relativisation du temps passé au travail bouleversent les équilibres entre groupes sociaux et confèrent à la ville la responsabilité d'apporter de nouvelles réponses à l'évolution d'un ensemble d'usages concomitants.

■ DÉBAT PUBLIC N°1 • 24 JANVIER 2017

NOUVEAUX MODÈLES ÉCONOMIQUES ET VALORISATION IMMOBILIÈRE : QUELLES LIGNES DE FORCE ?

PIERRE SCHOEFER, SENIOR ADVISOR À L'EIF ET CONSEILLER DU PRÉSIDENT DU GROUPE LA FRANÇAISE

OLIVIER PIANI, SENIOR ADVISOR D'ARDIAN

Parler de transformation économique, c'est désigner les critères qui conditionnent désormais la performance et la réussite. C'est donc interroger les lieux et l'efficacité des liens qu'ils assurent pour optimiser la prospérité des territoires en particulier à travers la métropolisation. Ce déplacement géographique de la création de valeur intéresse directement les investisseurs qui ciblent les infrastructures et l'immobilier. C'est là que se forge l'attractivité réelle pour les créateurs de valeur et les entreprises performantes dans la nouvelle économie. De nouvelles lignes de forces sont-elles en train de se dessiner qui traduisent la structuration physique de cette univers globalisé?

■ SÉMINAIRE 2 • 3 – 4 FÉVRIER 2017

RÉVOLUTION INDUSTRIELLE ET TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET NUMÉRIQUE : QUELLES RÉGULATIONS POUR LA VILLE ?

JEAN CARASSUS, PROFESSEUR À L'ÉCOLE DES PONTS PARISTECH

PIERRE DUCRET, PRÉSIDENT D'I4CE, INSTITUTE FOR CLIMATE ECONOMICS, ET CONSEILLER CLIMAT ET COP21 DE LA CAISSE DES DÉPÔTS

L'organisation spatiale de la Société des urbains s'appuie fortement sur les grandes métropoles fruits de contacts privilégiés avec l'économie concurrentielle mondialisée. La nouvelle civilisation urbaine tend à s'organiser en de vastes territoires qui développent les relations nécessaires à leur prospérité. Dans le contexte de la 3ème révolution industrielle fondée sur la transition énergétique et numérique, la notion d'espace-temps utile, de métabolisme urbain et d'immobilier spécialisé, se transforment. Comment la ville peut-elle intégrer et réguler les contradictions auxquelles elle est confrontée.

■ SÉMINAIRE 3 • 3 – 4 MARS 2017

TRANSFORMATIONS ÉCONOMIQUES ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE : QUELS ENJEUX ?

LAURENT DAVEZIES, ÉCONOMISTE, TITULAIRE DE LA CHAIRE « ÉCONOMIE ET DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES » DU CNAM

MARTIN VANIER, PROFESSEUR INSTITUT DE GÉOGRAPHIE ALPINE - UNIVERSITÉ GRENOBLE-ALPES, DIRECTEUR D'ÉTUDES - COOPÉRATIVE CONSEIL ACADIE

Projeter la ville dans les grands mouvements qui affectent la société des urbains, c'est confronter des évolutions globales à un état d'inégalité inhérent au départ à chacun des territoires. Donner plus de compétitivité à la société urbaine

française, c'est savoir reconnaître ces atouts différentiels et en jouer. Dans un contexte de transformation du modèle économique global et de la relation au travail, le positionnement spécifique des territoires tend à se radicaliser. Une politique d'aménagement nationale est probablement d'un autre âge surtout si elle vise à contraindre un développement économique naturel. Mais, dans un souci de solidarité globale, est-il possible de faciliter l'entrée dans cette nouvelle ère de l'économie géographique et d'offrir à chacun une égalité d'accès aux outils qui conditionnent la performance?

■ SÉMINAIRE 4 • 24 – 25 MARS 2017

ÉCONOMIE ET TRANSFORMATION DU TRAVAIL : LA TRANSITION EST-ELLE POSSIBLE ?

LAURENT BERGER, SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DE LA CFDT

DOMINIQUE BOULLIER, SOCIOLOGUE, LINGUISTE, DIRECTEUR DU SOCIAL MEDIA LAB DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE FÉDÉRALE DE LAUSANNE

Une économie d'une nature nouvelle, moins contrainte par ses process de production lourds et localisés, porte désormais la croissance des nations développées et fortement urbanisées. L'importance de la mobilisation des savoirs et la rapidité des échanges, facilitée par la révolution numérique, bouleversent les modes de faire et de s'organiser. Elles interrogent les villes dans leur capacité à optimiser les services nécessaires et engendrent la métropolisation. Elles modifient la relation au travail et à l'entreprise, tant en matière de droit que d'encrage physique et de relation sociale (agilité, flexibilité...); elles inscrivent le territoire physique dans un espace apparemment plus partagé et apte à proposer davantage de souplesse aux actifs de demain. Mais cette dilution n'est peut-être qu'un leurre si on observe l'hyper concentration que le capitalisme numérique impose, en particulier aux entreprises plateformes. Comment faciliter une transition réelle, à la fois physique et sociale, dans un monde moins dépendant d'entreprises dominantes et intégratrices?

■ SÉMINAIRE 5 • 21 – 22 AVRIL 2017

TRAVAILLER DEMAIN : QUELS ESPACES ET QUELLES RELATIONS À LA CITÉ ?

ÉLISABETH PÉLEGRIN-GENEL, ARCHITECTE DPLG, URBANISTE ET PSYCHOLOGUE DU TRAVAIL

SONIA LAVADINHO, CHERCHEUSE À L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE FÉDÉRALE DE LAUSANNE, FONDATRICE DE BFLUID

Dans cette ville moins organisée autour du travail mais qui devra pourtant sa réussite à son attractivité pour l'entreprise et ses actifs les plus porteurs de valeur ajoutée (« creative classes »), quel environnement de travail imaginer et réaliser? Et ce, bien sûr, dans une conception des espaces plus tournée vers la relation et l'échange que vers la production isolée. Mais aussi, dans une relation résolument tournée vers l'espace extérieur de proximité et dans un rapport adapté (en confort et en temps) aux autres lieux principaux de la vie quotidienne que constituent l'habitat et les aménités offertes par la Cité. Comment optimiser la performance des lieux, au sens large, pour réaliser la meilleure symbiose des éléments nécessaires à la réussite?

■ SÉMINAIRE 6 • 19 MAI 2017 À LILLE (JOURNÉE COMPLÈTE)

GOVERNANCE URBAINE ET TRANSITION ÉCONOMIQUE : QUEL RÔLE POUR L'ACTION PUBLIQUE ?

XAVIER BERTRAND, PRÉSIDENT DE LA RÉGION HAUTS-DE-FRANCE ET PARRAIN DU CYCLE 2017 DE L'INSTITUT PALLADIO

CLAUDE LENGLET, CO-DIRECTEUR OPÉRATIONNEL EUROPE AU SEIN DU TIR CONSULTING GROUP (ÉQUIPE DE J. RIFKIN)

MICHEL LUSSAULT, GÉOGRAPHE, PROFESSEUR À L'ENS DE LYON, PRÉSIDENT D'ARC EN RÊVE

Nos civilisations avancées ont développé une démocratie dans tous les secteurs de la vie quotidienne. En matière économique, les espaces régionaux sont souvent plus pertinents pour apprécier les évolutions en cours et les actions à mener. Les réflexions engagées sur la troisième révolution industrielle en cours impliquent tout particulièrement la Région Hauts-de-France qui a connu son plein essor du fait des révolutions précédentes et donc de ce fait une crise profonde résultant de leur affaiblissement. Elle est emblématique de cette transition profonde à accomplir et des actions à entreprendre pour retrouver une nouvelle dynamique. Une telle démarche implique les différents niveaux de la démocratie territoriale mais aussi les représentants du monde économique et les populations concernées. Quelles formes nouvelles peut prendre la gouvernance du changement entre les institutions traditionnelles et les collectifs citoyens qui se développent en utilisant la force des plateformes numériques?

■ DÉBAT PUBLIC N°2 • 31 MAI 2017

LE GRAND PARIS À L'HEURE DU BREXIT : UNE CHANCE À SAISIR ?

GÉRARD MESTRALLET*, PRÉSIDENT DE PARIS EUROPLACE ET PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL D'ENGIE

UN DEUXIÈME INTERVENANT À CONFIRMER

A l'heure où le Royaume-Uni quitte l'Europe, les interrogations sont nombreuses sur les conséquences d'un tel acte. La place de Londres, très largement bénéficiaire d'une concentration européenne des implantations d'entreprises du

* sous réserve de confirmation

Nous tenons à remercier le Groupe La Française, membre fondateur de la Fondation Palladio, d'accueillir dans ses locaux les séminaires du cycle 2017 de l'Institut Palladio.

secteur de la finance et de la fiducie, se trouve concurrencée par d'autres métropoles européennes. Le Grand Paris en train de se construire sera directement impacté par cette nouvelle concurrence ; il peut vouloir en jouer pour dessiner son avenir. Quels peuvent être les éléments d'une telle stratégie ? Quels atouts peut-il mettre en avant ? Quelles sont ses chances réelles de convaincre ?

■ SÉMINAIRE 7 • 9 - 10 JUIN 2017 L'IMMOBILIER AU CŒUR DE CES TRANSFORMATIONS : QUEL FINANCEMENT, QUELLE RÉGULATION ET QUELLE FORME URBAINE ?

PHILIPPE CHIAMBARETTA, ARCHITECTE, FONDATEUR DE L'AGENCE D'ARCHITECTURE PCA-STREAM

FRÉDÉRIC NOUËL, AVOCAT ASSOCIÉ AU SEIN DU CABINET GIDE LOYRETTE NOUËL

XAVIER LÉPINE, PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE DU GROUPE LA FRANÇAISE

Les incidences de toutes ces évolutions sur la forme que prendront les espaces urbains de demain sont bien-sûr très nombreuses. De même la gestion des intérêts contradictoires exige des mécanismes de régulation renouvelés et proactifs. Comment les urbanistes et leurs conseils juridiques les intègrent-ils dans leurs réflexions et comment se traduisent-ils dans la forme urbaine qui en découle ? Les nombreuses contingences financières impliquent également la mise en place de nouvelles formes de partenariat entre secteur public, grandes entreprises et populations : quelles en sont les lignes de force ?

■ SÉMINAIRE 8 • SYNTHÈSE • 30 JUIN - 1^{ER} JUILLET 2017

GILBERT EMONT, DIRECTEUR DE L'INSTITUT PALLADIO

■ DÉBAT PUBLIC N° 3 • 11 OCTOBRE 2017

HABITER LA PLANÈTE URBAINE : HARMONIE OU CHAOS ?

INTERVENANTS À CONFIRMER

Le défi démographique posé à la planète, au moment même où la conscience grandit de la nécessité d'assurer le développement autrement, pose aux urbains un double défi quantitatif et qualitatif. Il s'agit, d'une part, de construire dans un temps limité l'habitat nécessaire au 3 milliards d'habitants supplémentaires escomptés d'ici 2050 ; il s'agit, d'autre part, dans une concentration plus accentuée des populations concernées, d'assurer la sécurité de tous, un toit et une vie digne pour chacun, et de relever le défi de la cosmopolitisation. Les heurts et les soubresauts que ces chocs ne manquent pas de provoquer pourront-ils être surmontés ? Quel doit être la place de l'innovation et de l'expérimentation ? Quel est le défi à relever en matière de financement et de solvabilité ?

■ COLLOQUE DE CLÔTURE • FIN NOVEMBRE 2017

DIRECTION ET PILOTAGE DE L'INSTITUT

L'Institut Palladio est dirigé par :

GILBERT EMONT, CHERCHEUR ET ÉCONOMISTE, ANCIEN DIRIGEANT DE LA CAISSE DES DÉPÔTS.

Un Comité d'orientation et de programmation apporte son expertise pour concevoir et animer le cycle annuel de l'Institut. Il est composé de :

CORINNE BERTONE, DIRECTRICE DU FONDS DE CO-INVESTISSEMENT ANRU, PRÉSIDENTE DE LA SOCIÉTÉ DES AUDITEURS DE L'INSTITUT PALLADIO

SÉBASTIEN DUPRAT, DIRECTEUR DÉLÉGUÉ D'ELIOTH - GROUPE EGIS

GILBERT EMONT, DIRECTEUR DE L'INSTITUT PALLADIO

JEAN-FRÉDÉRIC HEINRY, DIRECTEUR GÉNÉRAL ALTAREA COGEDIM ENTREPRISE

XAVIER LÉPINE, PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE DU GROUPE LA FRANÇAISE

ALBERT MALAQUIN, DIRECTEUR GÉNÉRAL D'ALTAREA COMMERCE

DENIS MOSCOVICI, PRÉSIDENT DE DM CONSEIL ET STRATÉGIE

BERNARD ROTH, PRÉSIDENT D'HONNEUR D'AMO, PRÉSIDENT DE PÉRICLÈS DÉVELOPPEMENT

Une équipe assure l'organisation et le bon fonctionnement du cycle. Elle est composée notamment de :

FRANÇOISE BRUNETEAUX, FB2C

NAURA COSTANTINI

ANNE KEUSCH, SOLID'OFFICE - L'IMMOBILIER TERTIAIRE SOLIDAIRE

DEVENIR AUDITEUR

L'Institut est ouvert à un public concerné par la construction de la ville et par les problématiques qu'elle engendre tant sur le plan social, économique, financier qu'urbanistique et technique.

PROFIL

- Personnalité à fort potentiel, (futur) dirigeant, professionnel reconnu
- Origine : industrie immobilière et de la construction (aménageur, maître d'ouvrage/investisseur, promoteur, maître d'œuvre, entrepreneur, gestionnaire d'actifs, conseil, commercialisateur, expert, avocat, notaire...), autres secteurs (énergie, environnement, transport, numérique...), responsables politiques nationaux et régionaux et de l'Administration (État, collectivités locales et territoriales...), responsables économiques, chercheurs, membres d'association, médias (presse écrite, audio...)

IMPLICATION

Outre leur disponibilité et leur présence tout au long du cycle (8 séminaires + 3 débats + 1 colloque), les auditeurs sont amenés à contribuer à la réflexion de l'année, d'une part en interagissant avec les conférenciers et en apportant ainsi leurs regards de praticiens ; d'autre part en s'associant à un groupe de travail sur l'un des thèmes traités. Ces contributions font partie intégrante des Actes de l'Institut Palladio®.

RECONNAISSANCE

Chaque auditeur qui aura suivi l'intégralité du cycle pourra se prévaloir de la qualité de « Sociétaire de l'Institut Palladio® » (*Registered Fellow of Palladio Institute*) et rejoindre l'association créée par ses pairs dénommée « Société des auditeurs de l'Institut Palladio », afin de prolonger la réflexion collective de ceux qui ont choisi d'accompagner l'Institut dans sa démarche de long terme.

CANDIDATURE

Les Collèges d'auditeurs sont constitués :

- De personnalités proposées par les fondateurs et mécènes de la Fondation Palladio dans le cadre du programme d'affiliation mis en place par la Fondation Palladio
- D'auditeurs libres de la société civile, ayant reçu l'agrément de la Fondation Palladio

Les candidatures sont étudiées par le Comité de sélection. Les demandes (lettre de motivation et CV) sont à adresser entre le 1^{er} septembre et fin novembre 2016 à : Fondation Palladio - Monsieur Gilbert Emont - 5 bis, rue Volney 75002 Paris.

Nous contacter :

01 40 38 38 31 / pascaline.bourget@fondationpalladio.fr / www.fondationpalladio.fr - rubrique Institut

INSTITUT PALLADIO DES HAUTES ÉTUDES SUR L'IMMOBILIER ET LA CITÉ

CYCLES ANNUELS

2017 : **LA VILLE DE DEMAIN : QUELLE PLACE POUR LE TRAVAIL ?**

PARRAIN : XAVIER BERTRAND

2016 : **LA VILLE DE DEMAIN À L'ÈRE DE LA RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE**

MARRAINE : ANNE HIDALGO

2015 : **LA VILLE DE DEMAIN POUR QUELLES VALEURS ?**

PARRAIN : ALAIN JUPPÉ

2014 : **LA VILLE DE DEMAIN POUR QUELS USAGES ?**

PARRAIN : JEAN-LOUIS BORLOO

2013 : **LA VILLE DE DEMAIN POUR QUELS HABITANTS ?**

PARRAIN : GÉRARD COLLOMB

2012 : **LA VILLE DE DEMAIN POUR QUELS TERRITOIRES ?**

PARRAIN : PATRICK BRAOUEZEC

Fondateurs

ALTAREA COGEDIM, BNP PARIBAS REAL ESTATE, COPI, EY, FONCIÈRE DES RÉGIONS, GECINA, ICADE, KLÉPIERRE, LA FRANÇAISE, UNIBAIL-RODAMCO.

Mécènes

ADI/ASSOCIATION DES DIRECTEURS IMMOBILIERS, GROUPE ADP/AÉROPORTS DE PARIS, AE75, AFFINE, AFILOG, AGENCE D'ARCHITECTURE ANTHONY BECHU, AMO/ARCHITECTURE ET MAÎTRES D'OUVRAGE, AMUNDI IMMOBILIER, ARTELIA, GROUPE BALAS, BOUYGUES IMMOBILIER, BPD MARIGNAN, CAPITAL & CONTINENTAL, CBRE, CDIF/CLUB DES DÉVELOPPEURS IMMOBILIERS ET FONCIERS, CEGEREAL, CITYNOVE, CLESTRA HAUSERMAN, CLIMESPACE, COSY HOME, CRÉDIT AGRICOLE IMMOBILIER, EGIS, EIFFAGE IMMOBILIER IDF, EMERIGE, ENIA ARCHITECTES, EUROSIC, FFB/FÉDÉRATION FRANÇAISE DU BÂTIMENT, FPI/FÉDÉRATION PROMOTEURS IMMOBILIERS, FREO, FREY, GROUPE GA, GENERALI RE FRENCH BRANCH, GÉNIE DES LIEUX, GRAND PARIS AMÉNAGEMENT, INGÉROP, INTERCONSTRUCTION, KAUFMAN & BROAD, MACIFIMO, MOBILITIS, OGIC, GROUPE PANHARD, PATRIMOINE & COMMERCE, PCA-STREAM/PHILIPPE CHIAMBARETTA ARCHITECTE, PERIAL, POSTE IMMO, REOLIAN, RESOLVING, RICS FRANCE, S2T, SAPHYR, SCAU, SEFRI-CIME, SERVICES+CLOISON, SFL/SOCIÉTÉ FONCIÈRE LYONNAISE, SMABTP, SOCOTEC, SOGELYM DIXENCE, SOGEPROM, SPIE BATIGNOLLES, TECILI CONSEIL, VEOLIA, VINCI CONSTRUCTION FRANCE, VINCI IMMOBILIER.

