

FONDATION
PALLADIO

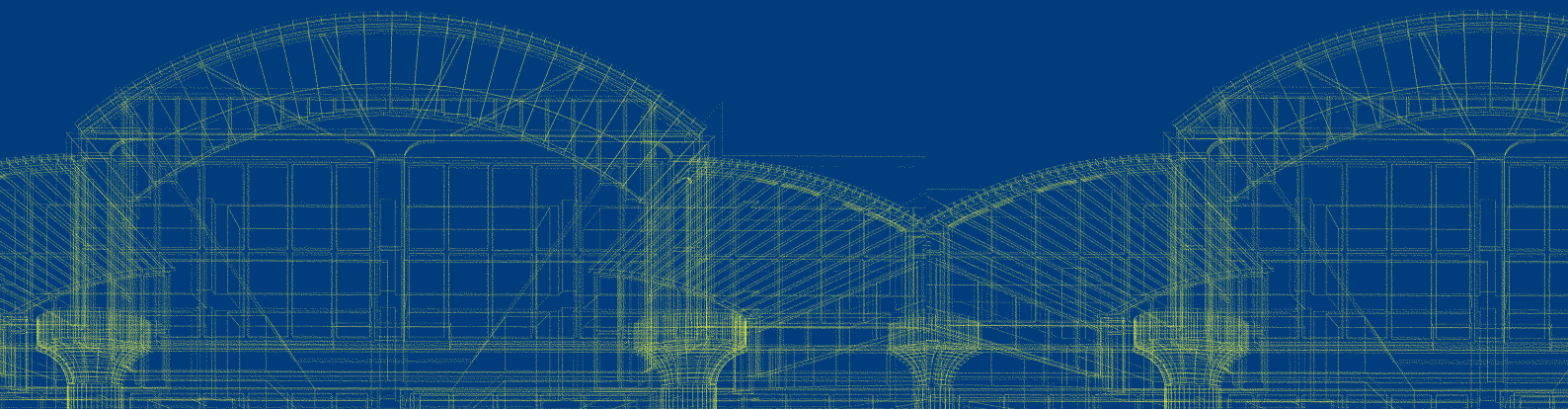
SOUS L'EGIDE DE LA FONDATION DE FRANCE



PROGRAMMATION

CYCLE 2016
LA VILLE DE DEMAIN
À L'ÈRE DE LA
RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

I N S T I T U T P A L L A D I O
D E S H A U T E S É T U D E S S U R L ' I M M O B I L I E R E T L A C I T É



CYCLE ANNUEL

ORGANISATION

Le Cycle annuel est parrainé par une personnalité du monde politique ou de la société civile. Sa programmation, organisée de novembre à novembre, est rythmée de la manière suivante :

De janvier à juillet, le Collège d'auditeurs participe à huit séminaires d'une journée (du vendredi soir au samedi midi). Chercheurs et professionnels de haut niveau interviennent lors de chaque séminaire. Leurs propos prennent la forme de conférences-débats pour que chacun soit acteur de son cycle. Un dîner-débat réunit auditeurs et conférenciers afin de poursuivre les réflexions au cours d'un moment plus convivial. Une visite peut le cas échéant être intégrée dans le déroulement du séminaire pour illustrer les propos des intervenants.

Le cycle est ponctué trois fois par an par les Débats publics de l'Institut, des conférences de deux heures (en soirée) pour confronter différents regards, en particulier ceux d'un expert et d'un grand témoin, sur une thématique centrale de la réflexion urbaine.

Un Colloque vient clôturer le cycle, en présence des parrains et d'un philosophe qui met les réflexions en perspective par rapport aux interrogations fondamentales sur la construction de la Cité.

PRODUCTION

La collection des « Actes de l'Institut Palladio® » est une base documentaire qui restitue les travaux des cycles annuels. Elle est accessible à tous les acteurs de l'industrie immobilière et de la construction de la ville – élus, dirigeants, chercheurs, membres d'associations, médias – pour accompagner leur prise de décision. Ces Actes contribuent à l'émergence de nouvelles méthodes pour coproduire la ville et investir au regard des enjeux socio-économiques. Ils sont remis pour le colloque annuel.

La construction de la ville fait intervenir de nombreux acteurs qu'ils soient politiques, économiques ou associatifs. En raison de compétences et d'actions souvent éclatées, d'échelles de temps conceptuel et décisionnel très différentes, la construction de la ville exige un immense effort de dialogue, de réflexion et de concertation entre tous ceux qui s'en préoccupent. La construction de la ville est une action de long terme qui nécessite également de prendre du recul par rapport à son activité au quotidien et de confronter son expertise, son regard et sa vision avec ceux des autres acteurs.

Pour agir, la Fondation Palladio a créé en 2011 le premier laboratoire de réflexion d'intérêt général sur l'industrie immobilière et la construction de la ville, appelé « Institut Palladio des Hautes Etudes sur l'Immobilier et la Cité ».

L'Institut Palladio a pour mission de provoquer la réflexion et le débat entre tous les acteurs et parties prenantes de la ville en créant les outils qui les aideront sur le long terme à mieux appréhender, ensemble, les enjeux de sa construction et la nécessaire adaptation des lieux de vie que délivre l'industrie immobilière.

Croisant les regards d'experts de l'Homme et d'experts de la Ville, l'Institut Palladio structure son action autour d'un Cycle annuel de séminaires auxquels participe un Collège d'auditeurs composé de dirigeants et futurs dirigeants (énergie, environnement, industrie immobilière et du bâtiment, numérique, transport...), d'élus et décideurs publics, de médias. Ce cycle est ponctué de Débats publics et se clôture par un Colloque.

La Ville de demain à l'ère de la responsabilité sociétale

L'émergence de la responsabilité sociétale : quels enjeux pour la ville de demain ?

La ville est désormais considérée comme la dimension spatiale du développement durable. Quelle urbanité émerge dans cet espace urbain aux limites estompées et à l'espace-temps redimensionné ?

Quelles places occupent désormais l'intérêt collectif, le partage et l'économie solidaire ?

Quelle responsabilité incombe à la « Société des urbains » aux regards des exigences d'un développement plus écologique ? Quels défis nouveaux doit-elle relever dans un contexte technologique bouleversé et dans le cadre d'une démocratie plus participative et citoyenne ?

COLLOQUE D'OUVERTURE

25 novembre 2015

SÉMINAIRE 1

RÉVOLUTIONS URBAINES ET DÉMOGRAPHIQUES : DES EXIGENCES NOUVELLES

15-16 janvier 2016

GÉRARD-FRANÇOIS DUMONT, géographe, économiste, démographe, recteur, professeur à l'Université Paris IV Sorbonne

JACQUES LÉVY, géographe et urbaniste, professeur à l'École polytechnique fédérale de Lausanne

Sur une planète au développement démographique accéléré, quelle signification prend la révolution urbaine qui en est le moteur premier ? Quels enjeux quantitatifs et quels modes nouveaux de comportement impliquent l'explosion de la population citadine ? L'émergence de mégapoles et autres grandes régions urbaines transforme la vision traditionnelle du monde et l'allongement de la durée de la vie pose aux villes, en particulier dans une Europe vieillissante, de nouveaux défis à relever.

SÉMINAIRE 2

DÉVELOPPEMENT DURABLE ET RÉVOLUTION INDUSTRIELLE : QUELS ENJEUX ?

5-6 février 2016

JEAN CARASSUS, professeur à l'École des Ponts ParisTech
CLAUDE LENGLET, directeur du projet « Troisième Révolution Industrielle » au sein du Conseil régional Nord-Pas de Calais

L'organisation spatiale de la société des urbains s'appuie fortement sur les grandes métropoles fruits de contacts privilégiés avec l'économie concurrentielle mondialisée. La nouvelle civilisation urbaine tend à s'organiser en de vastes territoires où s'optimisent les relations nécessaires à la prospérité de l'ensemble. Mais, dans un tel système, la gestion optimisée de la ressource s'impose si on ne veut pas générer des déséconomies majeures. La transition énergétique, globalement indispensable et qui offre une vocation nouvelle aux bâtiments, s'illustre dans le projet de Troisième Révolution Industrielle en Nord-Pas de Calais qui met l'immobilier et ses évolutions au cœur du débat.

SÉMINAIRE 3

ÉCONOMIE TERRITORIALE ET AMÉNAGEMENT DE L'ESPACE : QUELLES SOLIDARITÉS ?

11-12 mars 2016

LAURENT DAVEZIES, économiste, professeur au CNAM, titulaire de la Chaire « Économie et développement des territoires »
MARTIN VANIER, géographe, professeur à l'Institut de géographie alpine de l'Université Joseph Fourier - Grenoble I

Projeter la ville dans les grands mouvements qui affectent la société des urbains, c'est confronter des évolutions globales à un état d'inégalité inhérent au départ à chacun des territoires. Donner plus de compétitivité à la société urbaine française, c'est savoir reconnaître ses outils différentiels et en jouer. Une politique d'aménagement nationale est probablement d'un autre âge surtout si elle vise à contraindre un développement économique naturel. Mais, dans un souci de solidarité globale, est-il possible de faciliter l'entrée dans cette nouvelle ère de l'économie géographique en responsabilisant chaque opérateur au regard de l'intérêt commun ?

SÉMINAIRE 4

RÉVOLUTION NUMÉRIQUE ET NOUVELLE CITOYENNETÉ : MAÎTRISE ET RESPONSABILITÉ

1^{er} - 2 avril 2016

JEAN VIARD, sociologue, directeur de recherches CNRS au CEVIPOF
DOMINIQUE BOULLIER, sociologue, professeur des universités à Sciences Po. Paris

La limite entre ville et campagne s'estompe pour laisser place à de nouvelles formes de territoires urbains dans un univers où la mobilité et la dématérialisation des échanges redéfinissent l'espace-temps en profondeur. L'adhésion à un projet commun devient plus difficile à obtenir et pose le problème de la maîtrise et du bon usage des innombrables données générées. La responsabilité sociale met en exergue le sujet de la gouvernance urbaine et du contrôle des entreprises qui accumulent les informations, les gèrent et les exploitent.

SÉMINAIRE 5

VILLE DURABLE ET BIODIVERSITÉ : QUELS IMPACTS SUR L'URBAIN ?

29-30 avril 2016

ALAIN MAUGARD, président de Qualibat
SONIA LAVADINHO, chercheuse à l'École polytechnique fédérale de Lausanne, fondatrice de Bfluid

La fin de l'année 2015 a vu se tenir à Paris une conférence internationale de toute première importance sur le climat (COP21), occasion de mobilisation pour la planète prioritairement dans la lutte contre le réchauffement climatique. Cet événement témoigne de l'inscription du développement de la Société des urbains dans ce défi de la responsabilité vis-à-vis de l'avenir. Il met en exergue la nécessité de préserver les équilibres écologiques, en particulier la biodiversité menacée par l'extension de l'espace urbanisé et l'artificialisation des sols.

SÉMINAIRE 6

GOVERNANCE DES MÉTROPOLIS ET NOUVELLES RESPONSABILITÉS SOCIALES
20 mai 2016

ANNE HIDALGO, maire de Paris, marraine du cycle 2016 de l'Institut Palladio

MICHEL LUSSAULT, géographe, professeur à l'ENS de Lyon, président d'Arc en Rêve

Nos civilisations avancées ont développé une démocratie dans tous les secteurs de la vie quotidienne. En matière d'urbanisation, la commune et le département ont constitué longtemps la structure de base de cette démocratie. La complexité de gestion des grandes métropoles urbaines (en particulier le Grand Paris) montre les limites de ces schémas traditionnels. La nécessité d'un développement plus durable, d'une meilleure maîtrise locale des enjeux, d'une action plus responsable des divers acteurs, débouche-t-elle sur des formes nouvelles de développement démocratique ? Quelle participation réelle des citoyens aux décisions structurantes pour leur avenir ?

SÉMINAIRE 7

L'IMMOBILIER AU CŒUR DE CES TRANSFORMATIONS : QUEL FINANCEMENT, QUELLE RÉGULATION ET QUELLE FORME URBAINE ?

10-11 juin 2016

PHILIPPE CHIAMBARETTA, architecte, Stream Lab, PCA

FRÉDÉRIC NOUËL, avocat associé au sein du cabinet Gide Loyrette Nouel
XAVIER LÉPINE, président du directoire du Groupe La Française

Les incidences de toutes ces évolutions sur la forme que prendra la ville de demain sont bien sûr très nombreuses. De même la gestion des intérêts contradictoires exige des mécanismes de régulation renouvelés et proactifs. Comment les urbanistes et leurs conseils juridiques les intègrent-ils dans leurs réflexions et comment se traduisent-ils dans la forme urbaine qui en découle ? Les nombreuses contingences financières impliquent également la mise en place de nouvelles formes de partenariat entre secteur public, grandes entreprises et populations : quelles en sont les lignes de force ?

SÉMINAIRE 8

SYNTHÈSE

1^{er} - 2 juillet 2016

GILBERT EMONT, directeur de l'Institut Palladio

COLLOQUE DE CLÔTURE

Fin novembre 2016

Nous tenons à remercier le Groupe La Française, membre fondateur de la Fondation Palladio, de son soutien en accueillant dans ses locaux les séminaires du cycle 2016 de l'Institut Palladio.

DÉBAT PUBLIC N°1

L'APRÈS COP21 POUR LES ACTEURS DE L'IMMOBILIER ET DE LA PRODUCTION URBAINE
27 janvier 2016

PIERRE DUCRET, président d'I4CE, Institut for Climate Economics, et conseiller Climat et COP21 de la Caisse des Dépôts
JEAN JOUZEL, climatologue, vice-président du Giec

Paris a accueilli entre novembre et décembre 2015 la grande conférence internationale sur le climat dont les conclusions semblaient devoir être déterminantes pour la planète. Au-delà des considérations techniques sur le climat proprement dit, son évolution à moyen terme et les mesures à envisager pour enrayer un réchauffement préjudiciable, le débat mettait en jeu quelques options majeures et dissymétriques selon la position de chacun face à ces propres perspectives économiques et les moyens de financer son développement. Près de deux mois après cet événement planétaire, comment peut-on qualifier les décisions prises et les résultats obtenus ? En particulier dans quelle mesure le développement urbain peut s'en trouver renforcé ?

DÉBAT PUBLIC N°2

LE GRAND PARIS

25 mai 2016

JEAN-LOUIS MISSIKA*, adjoint à la Maire de Paris, chargé de l'Urbanisme, de l'Architecture, des Projets du Grand Paris, du Développement Economique et de l'Attractivité
DEUXIÈME INTERVENANT À CONFIRMER

Le Grand Paris s'affirme. La métropole qui en est issue émerge lentement des échanges sur les différentes options possibles et à travers des débats passionnés. Paris semble promis à rester une entité autonome au sein du nouvel ensemble et sa force spécifique, mise ou non au service de l'entité nouvelle, en déterminera probablement la réussite. Réinventer Paris c'est l'enjeu du Grand Paris, c'est aussi le nom d'une grande consultation de la commune de Paris pour se moderniser : une réidentification qui s'impose ?

DÉBAT PUBLIC N°3

TRAVAILLER AU SEIN DE L'ÉCONOMIE RELATIONNELLE : QUEL IMMOBILIER ?

Début octobre 2016

PIERRE VELTZ, président-directeur général de l'Etablissement Public Paris-Saclay
YANN MOULIER-BOUTANG, économiste, professeur à l'Université de Technologie de Compiègne

Jean Viard a montré combien les usages de la ville étaient marqués par le temps libre dans une vie aux limites repoussées et un espace urbain où la mobilité constitue un enjeu majeur. Dans une économie du savoir et de la relation, dans un monde où les échanges virtuels prennent le pas sur les échanges physiques, les lieux de la rencontre liée au travail connaissent une évolution profonde : *office sharing*, centres de télétraitement, tiers-lieux de service, sont autant d'offres nouvelles pour l'activité tertiaire. Quel devenir à terme pour l'immobilier de bureau ?

* sous réserve de confirmation

	Date et lieu	Vendredi 17h-19h15	Vendredi dîner	Samedi 10h-12h
	Colloque d'ouverture 25 novembre 2015 Paris, Collège des Bernardins			
	SÉMINAIRES			
1	15 – 16 janvier 2016 Paris La Française	Gérard-François Dumont	Gérard-François Dumont Jacques Lévy	Jacques Lévy
2	5 – 6 février 2016 Paris La Française	Jean Carassus	Jean Carassus Claude Lenglet	Claude Lenglet
3	11 – 12 mars 2016 Paris La Française	Laurent Davezies	Laurent Davezies Martin Vanier	Martin Vanier
4	1 ^{er} – 2 avril 2016 Paris La Française	Jean Viard	Jean Viard Dominique Boullier	Dominique Boullier
5	29 – 30 avril 2016 Paris La Française	Alain Maugard	Alain Maugard Sonia Lavadinho	Sonia Lavadinho
6	20 mai 2016 en journée Paris	Anne Hidalgo Michel Lussault		
7	10 – 11 juin 2016 Paris La Française	Philippe Chiambaretta	Philippe Chiambaretta Frédéric Nouel Xavier Lépine	Xavier Lépine
8	1 ^{er} – 2 juillet 2016 Paris La Française	Gilbert Emont	Gilbert Emont	Gilbert Emont
	Colloque de clôture Fin novembre 2016 Paris			
	DÉBATS PUBLICS			
1	27 janvier 2016 / Paris	Pierre Ducret & Jean Jouzel		
2	25 mai 2016 / Paris	Jean-Louis Missika		
3	Octobre 2016 / Paris	Pierre Veltz & Yann Moulier-Boutang		

DIRECTION ET PILOTAGE DE L'INSTITUT

L'Institut Palladio est dirigé par
GILBERT EMONT, senior advisor à l'IEIF,
ancien dirigeant de la Caisse des dépôts.

Un Comité d'orientation et de programmation apporte son expertise pour concevoir et animer le cycle annuel de l'Institut. Il est composé de :

CORINNE BERTONE, directrice du Fonds de co-investissement ANRU, présidente de la Société des auditeurs de l'Institut Palladio
SÉBASTIEN DUPRAT, directeur délégué d'Elioth – Groupe Egis
GILBERT EMONT, directeur de l'Institut Palladio
XAVIER LÉPINE, président du directoire du Groupe La Française
ALBERT MALAQUIN, directeur général d'Altarea Commerce, président-directeur général de Rue du Commerce
DENIS MOSCOVICI, président de DM Conseil et Stratégie
BERTRAND OUSSET, directeur général Adjoint d'EPA Marne de 1987 à 2011, membre du Club Ville et Aménagement
BERNARD ROTH, président d'honneur d'AM0, président de Périclès développement

Une équipe assure l'organisation et le bon fonctionnement du cycle. Elle est composée notamment de :

FRANÇOISE BRUNETEAUX, FB2C
NAURA COSTANTINI
THIERRY GORTZOUNIAN, Groupe La Française
ANNE KEUSCH, Solid'Office - L'immobilier tertiaire solidaire

DEVENIR AUDITEUR

L'Institut est ouvert à un public concerné par la construction de la ville et par les problématiques qu'elle engendre tant sur le plan social, économique, financier qu'urbanistique et technique.

PROFIL

- Personnalité à fort potentiel, (futur) dirigeant, professionnel reconnu
- Origine : industrie immobilière et de la construction (aménageur, maître d'ouvrage/investisseur, promoteur, maître d'œuvre, entrepreneur, gestionnaire d'actifs, conseil, commercialisateur, expert, avocat, notaire...), autres secteurs (énergie, environnement, transport, numérique...), responsables politiques nationaux et régionaux et de l'Administration (Etat, collectivités locales et territoriales...), responsables économiques, chercheurs, membres d'association, médias (presse écrite, audio...)

IMPLICATION

Outre leur disponibilité et leur présence tout au long du cycle (8 séminaires + 3 débats + 1 colloque), les auditeurs sont amenés à contribuer à la réflexion de l'année, d'une part en interagissant avec les conférenciers et en apportant ainsi leurs regards de praticiens ; d'autre part en s'associant à un groupe de travail sur l'un des thèmes traités. Ces contributions font partie intégrante des Actes de l'Institut Palladio®.

RECONNAISSANCE

Chaque auditeur qui aura suivi l'intégralité du cycle pourra se prévaloir de la qualité de « Sociétaire de l'Institut Palladio® » (*Registered Fellow of Palladio Institute*) et rejoindre l'association créée par ses pairs dénommée « Société des auditeurs de l'Institut Palladio », afin de prolonger la réflexion collective de ceux qui ont choisi d'accompagner l'Institut dans sa démarche de long terme.

CANDIDATURE

Les Collèges d'auditeurs sont constitués :

- De personnalités proposées par les fondateurs et mécènes de la Fondation Palladio dans le cadre du programme d'affiliation mis en place par la Fondation Palladio
- D'auditeurs libres de la société civile, ayant reçu l'agrément de la Fondation Palladio

Les candidatures sont étudiées par le Comité de sélection. Les demandes (lettre de motivation et CV) sont à adresser entre le 1^{er} septembre et mi-novembre 2015 à : Fondation Palladio – Monsieur Gilbert Emont – 60 avenue Charles De Gaulle – CS 60016 – 92573 Neuilly-sur-Seine Cedex.

Nous contacter :
01 72 92 05 82
pascaline.bourget@fondationpalladio.fr
www.fondationpalladio.fr - rubrique Institut



INSTITUT PALLADIO DES HAUTES ÉTUDES SUR L'IMMOBILIER ET LA CITÉ

CYCLES ANNUELS

2016

LA VILLE DE DEMAIN À L'ÈRE DE LA RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE
MARRAINE : ANNE HIDALGO

2015

LA VILLE DE DEMAIN POUR QUELLES VALEURS ?
PARRAIN : ALAIN JUPPÉ

2014

LA VILLE DE DEMAIN POUR QUELS USAGES ?
PARRAIN : JEAN-LOUIS BORLOO

2013

LA VILLE DE DEMAIN POUR QUELS HABITANTS ?
PARRAIN : GÉRARD COLLOMB

2012

LA VILLE DE DEMAIN POUR QUELS TERRITOIRES ?
PARRAIN : PATRICK BRAOUEZEC

Fondateurs

ALTAREA COGEDIM*, BNP PARIBAS REAL ESTATE, COPI*, EGIS, FONCIA, FONCIÈRE DES RÉGIONS*, GE REAL ESTATE*, GECINA, KLEPIERRE*, LA FRANÇAISE, UNIBAIL-RODAMCO.

Mécènes

ADI / ASSOCIATION DES DIRECTEURS IMMOBILIERS, ADP / AÉROPORTS DE PARIS, AE75, AFFINE, AFIOLOG, AGENCE D'ARCHITECTURE ANTHONY BECHU, AMO / ARCHITECTURE ET MAÎTRES D'OUVRAGE, AMUNDI IMMOBILIER, ARTELIA, GROUPE BALAS, BPD MARIIGNAN, CAPITAL & CONTINENTAL, CBRE, CDIF / CLUB DES DÉVELOPPEURS IMMOBILIERS ET FONCIERS, CEGEREAL, CITYNOVE, CLIMESPACE, CONSTRUCTA, COSY HOME, CRÉDIT AGRICOLE IMMOBILIER, EDF-DIRECTION DE L'IMMOBILIER, EIFFAGE IMMOBILIER IDF, EMERIGE, ENIA ARCHITECTES, EUROSIC, FFB / FÉDÉRATION FRANÇAISE DU BÂTIMENT, FPI / FÉDÉRATION PROMOTEURS IMMOBILIERS, FONDATION BOUYGUES IMMOBILIER, FREY, GENERALI RE FRENCH BRANCH, GÉNIE DES LIEUX, INGÉROP, INTERCONSTRUCTION, KAUFMAN & BROAD, MACIFIMO, MOBILITIS, GROUPE PANHARD, PATRIMOINE & COMMERCE, PCA / PHILIPPE CHIAMBARETTA, ARCHITECTE, PERIAL, POSTE IMMO, REOLIAN, RICS FRANCE, S2T, SAPHYR, SCAU, SEFRI-CIME, SERVICES+CLOISON, SFL / SOCIÉTÉ FONCIÈRE LYONNAISE, SMABTP, SOCOTEC, SOGELYM DIXENCE, SOGEPROM, SPIE BATIGNOLLES, VEOLIA, VINCI CONSTRUCTION FRANCE, VINCI IMMOBILIER.

* fondateur historique

