

2022





Sommaire

- p.03 | Présentation de la Fondation Palladio
- p.04 | Édito de Bertrand de Feydeau
- p.06 | Chiffres clés et mécénat
- p.10 | Faits marquants 2022
- p.14 | Le Pôle Avenir Palladio
- p.22 | L'Institut Palladio
- p.26 | L'Université de la Ville de Demain
- p.30 | La Vigie Palladio
- p.32 | Le Connecteur innovation-recherche Palladio
- p.36 | La Maison Palladio
- p.38 | Intervenants 2022
- p.42 | Une ville durable et inclusive, ensemble
- p.43 | Productions 2022

“

Quand tous les acteurs de la construction de la ville de demain se retrouvent dans la Fondation Palladio, **ils portent ensemble l'intérêt général**”

Le tournant du 21^e siècle est incontestablement dominé par la problématique urbaine et immobilière. Cette problématique est d'abord quantitative tant le nombre de ceux qui se dirigent vers la ville s'accroît de façon exponentielle. Mais elle est aussi anthropologique en raison des mutations fondamentales qui l'accompagnent : développement des nouvelles technologies, allongement de la durée de la vie et problématique essentielle de la sauvegarde de la planète.

La Fondation Palladio a été créée en 2008 sous l'égide de la Fondation de France, autour de cet enjeu majeur du 21^e siècle qu'est la construction de la ville et des lieux de vie. Apolitique et avec sa mission d'intérêt général, elle est un lieu de rencontres, d'échanges, de débats et de réflexion qui se distingue d'un *think tank*, d'un club, d'une fédération professionnelle, d'un institut de formation ou encore d'un centre de recherche. Elle mobilise et rassemble tous les secteurs et métiers concernés par la problématique immobilière et urbaine (aménagement, architecture, assurance, banque, construction, énergie, environnement, immobilier, ingénierie, logistique, numérique, transport, urbanisme...), les pouvoirs publics, le monde associatif, les chercheurs et les médias.

Pour que la ville soit la plus humaine, vivable, durable, inclusive et créatrice de valeurs, la Fondation intervient directement auprès des acteurs qui font ou feront la ville, en créant les outils d'accompagnement nécessaires à la préparation des relais (Pôle Avenir Palladio), à la prise de recul (Institut Palladio), à l'action collective (Université de la Ville de Demain), à l'observation (Vigie Palladio) et à l'anticipation (Connecteur innovation-recherche Palladio). Par le croisement des regards entre décideurs économiques et politiques, dirigeants et experts, étudiants et professionnels, chercheurs universitaires et chercheurs en entreprises, chaque action de la Fondation contribue à nourrir un processus de remise en question, d'ouverture d'esprit et d'enrichissement mutuel. La Fondation veut créer les conditions pour que chaque acteur de l'immobilier et de la ville soit toujours plus en mesure de répondre aux grands défis actuels et à venir, qu'ils soient économiques, environnementaux, sociaux ou sociétaux.

Palladio a inventé la propulsion basse consommation !



Édito de Bertrand de Feydeau Président de la Fondation Palladio

Où est stockée l'énergie qui va transformer la ville ? Ce n'est ni dans la matière fossile, ni dans l'atome, ni dans le vent, ni dans le soleil ; c'est dans l'intelligence collective des Hommes et dans leur irréprensible désir de vivre ensemble.

Depuis sa création il y a 14 ans, la Fondation Palladio a comme fil rouge de s'intéresser aux acteurs qui, ensemble, fabriquent la ville :

- Les urbains de la jeune génération qui ont un regard renouvelé sur la problématique de la ville : c'est la pierre angulaire de la Fondation, **le Pôle Avenir Palladio**.
- Les dirigeants de la tranche d'âge 35-45 ans qui par leur talent personnel ont, de fait, la responsabilité de former la génération des nouveaux bâtisseurs : c'est **l'Institut Palladio**.
- Les responsables des trois sphères que sont les dirigeants de l'industrie de la ville, les politiques, et les grands leaders de la société civile : dans un dialogue « revisité », ils portent, ensemble, l'immense tâche de « l'espérance urbaine » : c'est **l'Université de la ville de Demain**.

Ces trois étages de la « fusée Palladio » sont propulsés par deux booster latéraux que sont la **Vigie Palladio** et le **Connecteur innovation-recherche Palladio**.

Voilà l'aventure que vous invite à partager ce nouveau carnet de voyage 2022. Et comme nous l'a montré Bertrand Piccard dans son intervention inspirée, à l'occasion du dîner de la seconde Université de la Ville de Demain dans les Grandes Écuries du Château de Chantilly : la vraie énergie, c'est l'intelligence collective des Hommes ; son lieu d'expression privilégié, c'est la ville.

Chiffres clés et mécénat



1 840 K€

de dons collectés
(+ 31% par rapport à 2021)

138 800 €

**de bourses et prix remis
à des étudiants**
(133 800€ en 2021)

3 460

**acteurs accompagnés
(participants aux
rencontres
Palladio 2022)**

94

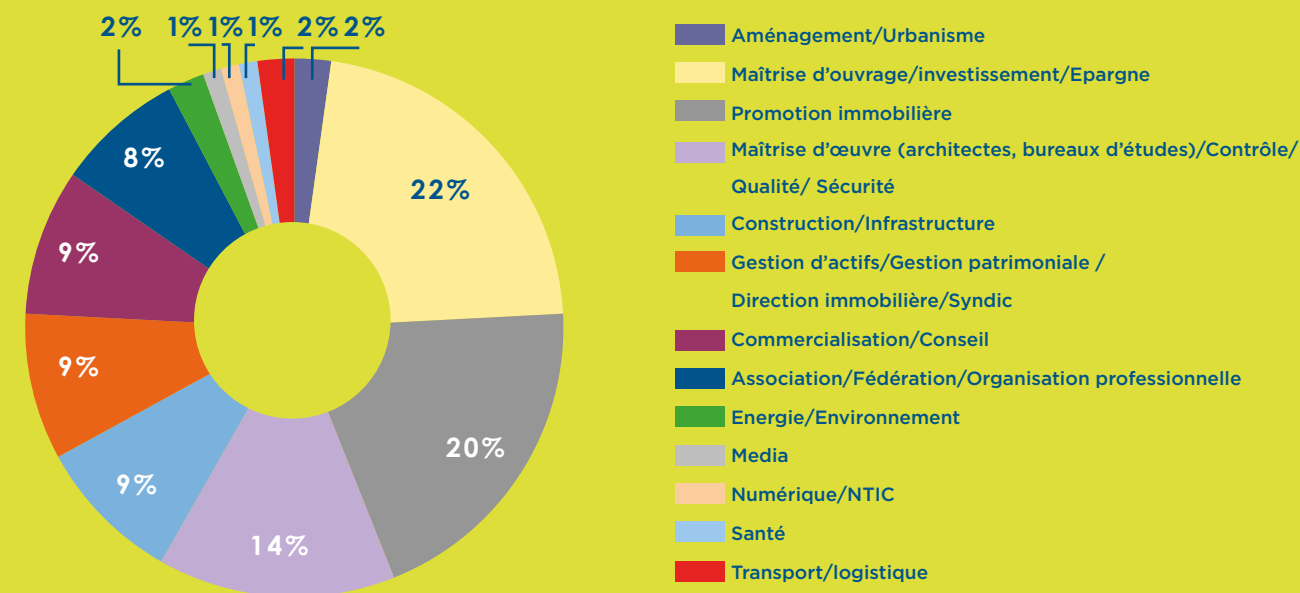
**fondateurs et mécènes
engagés**

Malgré le contexte international peu favorable, 2022 marque une année record pour la Fondation Palladio sur le plan du mécénat, avec une augmentation de 31% des dons collectés par rapport à 2021, qui représentait déjà la meilleure année sur le plan financier. Cette dynamique, boostée par le développement de l'Université de la Ville de Demain, s'explique par trois facteurs : la très grande fidélité des mécènes de la Fondation, l'engagement complémentaire apporté par un bon nombre d'entre eux pour soutenir le développement des actions et l'arrivée de 15 nouveaux partenaires : Allianz, AXA Investment Management, Celsius Energy, Cheuvreux, FEI - Fédération des Entreprises Immobilières, Grand Paris Aménagement,

Hausmann Executive Search, Immo Mousquetaires, Left Bank, Maud Caubet Architectes, Redman, Saint-Gobain, Screeb, WO2.

Au-delà du mécénat financier, la Fondation Palladio bénéficie également du soutien de ses partenaires en mécénat de compétences. Pour 2022, ce mécénat correspond à l'appui des équipes d'EY pour la réalisation de la 6^e édition du Panorama de l'immobilier et de la ville.

Que les fondateurs, mécènes, particuliers et l'ensemble des acteurs engagés aux côtés de la Fondation Palladio pour développer l'impact de son action, soient ici remerciés.



Le modèle économique de la Fondation Palladio

En tant que Fondation à but non lucratif, Palladio œuvre au quotidien à sa mission d'intérêt général, pour des villes plus durables et humaines, pour tous. Abrisée par la Fondation de France, qui porte pour elle la personnalité morale, la Fondation Palladio ne perçoit aucune subvention publique et les dons sont issus à 99% d'organisations privées et à 1% de personnes physiques. Les comptes sont validés chaque année par la Fondation de France.

Les fondateurs



Les mécènes



Faits marquants 2022



Un nouveau comité des bourses pour un 13^e appel à candidatures

Pour cette nouvelle campagne des Bourses Palladio, Méka Brunel a laissé la présidence du jury à Christophe Kullmann, Directeur Général de Covivo. L'occasion pour lui de s'entourer de nouveaux experts de la fabrique de la ville et des lieux de vie.



Une matinée pour remettre la ville au cœur du débat public

À l'occasion de l'élection présidentielle d'avril 2022, l'Université de la Ville de Demain, portée par la Fondation Palladio, a convié les candidats à la présidence de la République ou leur représentant pour les faire réagir sur les résultats de la grande consultation citoyenne qu'elle a menée autour de la question : **“Comment construire des villes plus durables, pour tous ?”**. Chacun a également pu présenter son programme pour les villes et les territoires.

10^e Forum des métiers de l'Immobilier et de la Ville

En co-organisation avec Business Immo, nous avons accueilli près de 2 500 étudiants, jeunes diplômés ou personnes en reconversion professionnelle qui ont pu rencontrer et échanger avec 101 entreprises, organisations et écoles de la filière de l'immobilier et de la ville.



« Envol » grande gagnante de la 2^e édition du challenge étudiants Make the City

À l'issue de la finale organisée au 10^e Forum des Métiers de l'Immobilier et de la Ville, c'est l'équipe « Envol », composée de Lili Domenc et Axelle Sierra (École de Condé de Bordeaux), qui a été désignée gagnante de cette 2^e édition. Elles candidataient dans la catégorie « La ville et l'immobilier bas-carbone et durables ».



2^e sommet de l'Université de la Ville de Demain



Les 21 et 22 juillet, l'Université de la Ville de Demain tenait son 2^e sommet. Ce sont 180 leaders des sphères privée, publique et de la société civile qui se sont mobilisés pour accélérer les coopérations entre les acteurs de la ville et créer des coalitions. Les participants se sont engagés à mettre en œuvre et amplifier une cinquantaine d'actions collectives à fort impact environnemental et social.

Christophe Béchu, Ministre de la Transition écologique et de la cohésion des territoires, a clôturé ce sommet en s'associant lui aussi à une action collective !



La Vigie Palladio se renouvelle

Mathias Vicherat, Directeur de SciencesPo Paris prend la suite de Pierre Veltz, Professeur émérite à l'Ecole des Ponts ParisTech, à la présidence du pôle. La Vigie s'est également enrichie de nouvelles personnalités : 15 membres la composent désormais, tous engagés dans la fabrique d'une ville durable et inclusive. Ils vont poursuivre les travaux initiés.

La Fondation Palladio renforce sa gouvernance

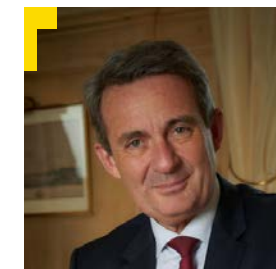
En vue de faire face au développement rapide de ses activités, la Fondation a accueilli quatre nouvelles personnalités qualifiées au sein de son Comité Exécutif : Méka Brunel, Emmanuelle Cosse, Isabelle Kocher de Leyritz et Jean-Christophe Fromantin. Méka Brunel est nommée Présidente de l'Université de la Ville de Demain. Emmanuelle Cosse est nommée vice-Présidente de la Fondation Palladio aux côtés de Thierry Laroue-Pont.



Méka Brunel
Présidente de l'Université de la Ville de Demain



Emmanuelle Cosse,
Présidente de l'Union Sociale pour l'Habitat, ancienne Ministre



Jean-Christophe Fromantin,
Maire de Neuilly-sur-Seine,
Vice-président du Département des Hauts-de-Seine



Isabelle Kocher de Leyritz,
Présidente des Entretiens de l'Excellence

Un nouveau Directeur Général pour la Fondation Palladio

Après plus de 13 années d'implication dans Palladio, dont 8 en responsabilité de direction générale, Thierry Deprost a passé le témoin le 1^{er} septembre à Mathieu Garro à la Direction générale de la Fondation. Mathieu a rejoint Palladio dès 2008 à sa création et était depuis 2021 Directeur Général Adjoint.

L'Institut Palladio quitte Rennes pour un nouveau cycle à Bruxelles

Le 30 novembre, lors du colloque de clôture du cycle 2022, Nathalie Appéré, Maire de Rennes et Présidente de Rennes Métropole a passé le témoin à Philippe Close, Bourgmestre de la ville de Bruxelles. Il sera le parrain du cycle 2023 de l'Institut Palladio, sur le thème «(Ré)concilier la ville avec la nature ».



Le Pôle Avenir Palladio pour les étudiants et futurs professionnels

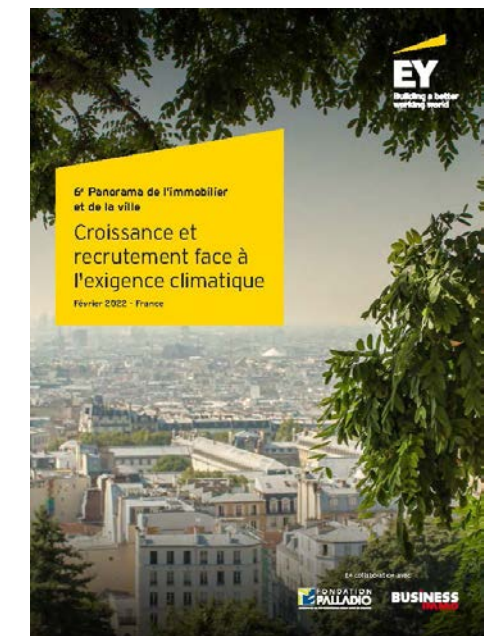
Susciter des vocations aux métiers de l'industrie immobilière et de la construction de la ville, soutenir et accompagner ceux qui feront la ville de demain, telle est la mission de ce pôle tourné vers la jeune génération.

Un panorama pour mettre en valeur les perspectives, enjeux et responsabilités des métiers

En partenariat avec EY et Business Immo, nous publions depuis 6 ans le Panorama de l'immobilier et de la ville qui couvre plus de 100 métiers réunis au sein de 8 secteurs d'activités interconnectés : architecture urbanisme et aménagement, construction / bâtiment, commercialisation, expertise et conseil, gestion de l'immobilier, investissement et financement, ingénierie et prestations techniques et promotion immobilière. Véritable source d'information pour les étudiants, (futurs) professionnels, pouvoirs publics et médias, il contribue à une meilleure compréhension de la fabrique de nos villes, de nos territoires et de nos lieux de vie, grand enjeu d'intérêt général du 21^e siècle.

Avec le soutien de 35 organisations professionnelles de la filière en 2022, EY a interrogé et analysé les réponses de 650 dirigeants et 525 étudiants, auxquels s'ajoutent 31 entretiens approfondis de dirigeants, afin de découvrir les perspectives, enjeux et responsabilités des métiers.

Les fondateurs et mécènes de Palladio ont été très impliqués puisque 8 ont fait partie du comité technique et 20 représentants ont été interviewés.



Cette 6^e édition a souligné la forte croissance de l'industrie de l'immobilier et de la ville (net rebond en 2021, forts besoins en compétences mais difficultés de recrutement) face à l'exigence climatique (la lutte contre le changement climatique est l'enjeu stratégique n°1, des métiers à mi-chemin car forte prise de conscience mais actions déployées pas encore complètement à la hauteur de l'urgence).

Vous pouvez retrouver toutes les éditions sur le site de la Fondation Palladio.

10^e Forum des Métiers
de l'Immobilier et de la Ville

Co-organisé avec Business Immo et avec le soutien de Viparis, le Forum a donné rendez-vous aux étudiants, jeunes actifs, ou personnes en reconversion professionnelle le 16 février au Palais des Congrès de la Porte Maillot pour cette édition anniversaire.

Ce sont plus de 2 500 visiteurs qui ont déambulé dans les allées du Forum à la découverte des 101 entreprises et écoles présentes. Ils ont pu échanger avec 19 de nos fondateurs et mécènes (Adim-Vinci Construction France, Altarea, AREP, BNP Paribas Real Estate, Bouygues Bâtiment Île-de-France, Bouygues Immobilier, CBRE, CDC Habitat, Cosy Home, Eiffage Immobilier, Gecina, Icade, Immo Mousquetaires, Korian, La Française, Ogic, Quartus, Sefri Cime, Vinci immobilier). Dès 9 heures, les visiteurs ont eu accès au Grand Oral d'ouverture de Nordine Hachemi, Président Directeur Général de Kaufman & Broad. S'en sont suivies des conférences avec notamment l'intervention de Stéphane Plaza et la présentation du 6^e Panorama de l'immobilier et de la ville, des ateliers et des speed coachings avec 15 dirigeants représentant des entreprises et organisations investies à nos côtés. La journée s'est clôturée par la finale du deuxième challenge Make the City, animée par Mathieu Garro.

Comment les étudiants
imaginent-ils la ville
de demain ?

Pour renforcer notre mission d'accompagnement des futurs responsables de la fabrication de la ville, nous avons lancé en septembre 2021 la 2^e édition du challenge Make the City. Avec le soutien d'Agorize, de nos fondateurs et de nos mécènes, nous avons sollicité les étudiants de tous cursus et toutes disciplines de BAC à BAC+6 pour imaginer des villes et des lieux de vie plus humains, inclusifs, vivables, respectueux de l'environnement et durables. Une opportunité pour les 670 étudiants réunis en 200 équipes d'exprimer leurs préoccupations et leurs idées, afin de faire évoluer tous les secteurs et métiers qui participent à la création et la transformation de la Cité. Un challenge idéal pour répondre à cet enjeu d'intérêt général et aux défis de la performance et de l'innovation, du « bien construire » et du « bien vivre ensemble ».

A l'issue d'un travail de plusieurs mois, ce sont d'abord 28 équipes qui ont été retenues par les membres du jury pour approfondir leur projet. Toutes accompagnées par des experts de la filière, trois équipes ont présenté leur idée en finale devant le public du 10^e Forum des Métiers de l'Immobilier et de la Ville.

Le jury, présidé par
Sébastien Matty,
président de GA Smart Building,
a élu "Envol" grande gagnante
de cette édition.

1^E ENVOL

« Le projet Envol concilie la pression foncière et la nécessité de créer des puits de carbone. L'immobilier devient un support pour la végétation, il crée un dialogue entre l'Homme et son environnement. Nous voulons créer des villes qui se transforment au fil du temps, au fil des saisons et qui permettent aux citoyens de se sentir plus impliqués dans leur ville et dans la transition écologique ».



Lili Domenc
École de Condé
de Bordeaux



Axelle Sierra
École de Condé
de Bordeaux



Camilia Ben Khalfallah
ENSMI (École Nationale
Supérieure du Manage-
ment Immobilier)



Lorena Hestin
IMT Business School
(Institut Mines-
Télécom)



Laura Presles
ENSMI (École Nationale
Supérieure du Manage-
ment Immobilier)



Camille Vedy
ESPI (École Supérieur
des Professions
Immobilières)

2^E SCENETECH

« SceneTech est un projet qui a pour objectif de nettoyer l'air qu'on respire à partir des propriétés biologiques des microalgues Scenedesmus ».



Diana
Catalina Márquez Jaramillo
École des Ingénieurs
de la Ville de Paris



Simon Gomez
École des Ingénieurs
de la Ville de Paris

3^E AGEING WELL

« Comment répondre aux enjeux du vieillissement et à la précarité des jeunes du secteur de la santé ? En créant de l'entraide générationnelle ! Ageing Well est le premier co-living qui réunit des seniors et des étudiants du corps médical. Notre modèle est basé sur l'entraide et la création de lien social. Les étudiants aident les seniors et en contrepartie, bénéficient d'une réduction de loyer. Cela leur permet de compenser les faibles revenus qu'ils perçoivent en tant que stagiaires à l'hôpital ».

Un nouveau comité des Bourses

Sous la présidence de Christophe Kullmann, Directeur Général de Covivio, douze professionnels de la fabrique de la ville composent le jury des Bourses : Dominique Alba (Ateliers Jean Nouvel), Nicolas Cochard (Kardham), Emmanuelle Cosse (USH), Olivier Durix (Bouygues Immobilier), Marc Fasiolo (S2T), Romain Frémont (Freo France), Pauline Koch (Sitowie, ancienne boursière Palladio), Joséphine Lelong-Chaussier (Covivio), Brice Piechaczyk (Enia Architectes), Etienne Riot (PCA Stream, ancien boursier Palladio), Sonia Samadi (Sogaris) et Katia Tibichte (Artelia).



13^e campagne des Bourses Palladio

Depuis 2010, la Fondation Palladio accompagne les étudiants dans leurs projets professionnels et leurs projets de recherche, en soutenant financièrement leurs travaux et en leur offrant le parrainage d'un professionnel de la fabrique urbaine. Ils sont aujourd'hui plus d'une centaine de lauréats d'une Bourse Palladio et représentent autant de sujets de recherche innovants sur la ville.

Le 13^e appel à candidatures aux Bourses Palladio a été lancé le 12 janvier et s'est clôturé le 18 mars. Durant ces trois mois, 86 dossiers ont été reçus et évalués. Ce chiffre, en recul par rapport à l'année dernière, s'explique par une campagne raccourcie en raison de la mise en place du nouveau comité (page ci-contre). Comme pour les éditions précédentes, une grande majorité des dossiers déposés concernent des candidats en début ou poursuite de thèse (79%) et ils sont encore très nombreux à candidater pour la première fois (79%), signe de la notoriété qu'ont acquis les Bourses Palladio au fil des années et ce, même auprès des étudiants de nationalité étrangère (47% contre 35% en 2021).

Suite à la phase de présélection des dossiers menée par les membres du jury, ces derniers ont auditionné 25 candidats lors de deux demi-journées à la Maison Palladio afin de confirmer la pertinence de leurs recherches et le caractère innovant et applicatif de leurs travaux. A l'issue de ce processus, 16 lauréats ont été désignés, dont 5 au titre du renouvellement de leur bourse 2021.

Leur présentation officielle a eu lieu le 8 novembre lors d'une soirée à la Maison Palladio qui a rassemblé mécènes, membres du jury et Alumni boursiers. Chaque lauréat était ainsi invité à présenter en 180 secondes son sujet de recherche. Nous vous invitons à les (re)découvrir dans les pages suivantes.

Retrouvez tous les lauréats des Bourses Palladio et leurs sujets de recherche sur le site de la Fondation.



Boursiers 2022



Elissa AL SAAD
Université Paris Nanterre -
ENSA Paris Val de Seine /
Centre de recherche sur l'Habitat
3^{ème} année de thèse
**Pour une pensée architecturale
de l'Anthropocène.**
Le sol comme milieu,
la propriété comme faculté
d'habiter



Safa BEN KHEDHER
Université Paris Nanterre -
ENSA Paris Val de Seine /
Laboratoire CRH-Lavue
3^{ème} année de thèse
**Les déchets du BTP comme ressource
vers une nouvelle pratique : une
opportunité de projets négociés
entre transition écologique,
faisabilité opérationnelle et
pérennité du processus**



Fanny COTTET
Université Paris 1
Panthéon-Sorbonne /
UMR Géographie-Cités
4^{ème} année de thèse
**L'immobilier à l'assaut
des communs ? Modèles
immobiliers alternatifs
aux logiques de marché**



Léa de FREMONT
Université Gustave Eiffel /
Laboratoire Ville Mobilité
Transport
2^{ème} année de thèse
**Comment s'épanouir
dans une mobilité sobre ?**
Approche genrée
du bien-être associé aux
mobilités urbaines bas-carbone



Clément DILLENGER
École Urbaine - Ecole Normale
Supérieure de Lyon / Laboratoire
Environnement Ville Société
Fin de thèse
**Nettoyer la ville,
au propre et au figuré.**
Géographie sociale et culturelle
de la propreté urbaine
à Lyon, Vienne et Athènes



Lauren DIXON
Université Gustave Eiffel /
Laboratoire Techniques,
Territoires et Sociétés
2^{ème} année de thèse
**La logique divergente de
la gestion de la scène ouverte
de la drogue dans
le Paris Nord-Est**



Homa DODDE
Ecole Nationale des Ponts
ParisTech et ESTP
Reprise d'études
**Maîtrise spécialisée BIM,
conception intégrée et cycle
de vie du bâtiment et
des infrastructures**



Misa FORLEN
Université le Havre Normandie /
CNRS IDEES Le Havre
3^{ème} année de thèse
**Habiter la zone. Enjeux et
représentations des modes d'habiter
liés à la mobilité du travail dans le
secteur de l'industrie : l'exemple
de la première Zone Économique
Spéciale (ZES) française à
Port-Jérôme-sur-Seine, Normandie**



Merveil MUANDA LUTETE
Polytech Nantes / Laboratoire
GeM
2^{ème} année de thèse
**Évaluation des mesures
d'adaptation de l'environnement
urbain aux contraintes du
réchauffement climatique**



Jeanne RICHON
Université Paris-Est Créteil /
Lab'Urba
Fin de thèse
**Les mutations du secteur du
logement sous l'effet de la location
meublée de courte durée dans le
Grand Paris**



Sokohou Josue YOKOPI
Institut des Sciences Appliquées
de Rennes / Laboratoire de Génie
Civil et de Génie Mécanique
4^{ème} année de thèse
**Étude multi-échelle de l'impact
des déformations différées sur
le comportement des briques
de terre crue stabilisée (BTS)
ou Compressée (BTC)**

Lauréats 2022 au titre du renouvellement de leur bourse 2021



David LUCOT
Université Toulouse Jean Jaurès
- ENSA Toulouse / Laboratoire de
Recherche en Architecture
2^{ème} année de thèse
**La fabrique de la ville à l'épreuve
des rythmes du vivant. Une première
approche chronotopique pour
l'articulation des rythmes naturels
et sociaux dans la programmation
urbaine et la production des villes
contemporaines en transition**



**Rakietou MAMADOU
OUATTARA**
Université de Paris Cité/ Laboratoire
CESSMA
2^{ème} année de thèse
**Un groupe professionnel face
au développement urbain africain :
formation, positionnement et
stratégie des architectes nigériens,
burkinabés et maliens
dans leur pays**



Mahan MOTAMED
ENSA Paris-Malaquais /
Laboratoire GSA
Fin de thèse
**Impression 3D des structures
de maçonnerie en terre
sans coffrage**



Olga SUSLOVA
Université Gustave Eiffel/ Laboratoire
Techniques, Territoires et Sociétés
3^{ème} année de thèse
Contester en Russie ?
Dynamiques géographiques, sociales
et politiques face à la rénovation
urbaine à Saint-Petersbourg



Lucas VIVIER
Ecole Nationale des Ponts ParisTech /
Laboratoire CIRED
2^{ème} année de thèse
**Nouveaux leviers
de financement pour la rénovation
énergétique des logements**



L'Institut Palladio

pour les professionnels et jeunes dirigeants

Lieu de réflexion sur les enjeux urbains, de prise de recul et de croisement des regards entre acteurs, l'Institut Palladio aborde chaque année le sujet de la société des urbains sous un angle différent. Plateforme d'accompagnement à destination des jeunes dirigeants, des acteurs publics et des médias, l'Institut partage largement ses travaux dans les Actes, publiés annuellement lors d'un colloque.

Le cycle 2022, consacré aux « défis de l'espace public », a été officiellement lancé lors du colloque du 24 novembre 2021 par Pierre Ducret, Directeur de l'Institut, et Nathalie Appéré, Maire de Rennes et Présidente de Rennes Métropole, marraine du cycle.

Tout à la fois espace urbain ouvert au public, de la rue et ses trottoirs aux places, parcs et jardins, l'espace public désigne également l'ensemble des structures et protocoles permettant d'instituer au sein d'une population un débat libre. C'est donc cette complexité du rôle de l'espace public dans la production de la ville de demain qui a été abordée cette année par les 36 dirigeants-auditeurs du cycle. Au cours de huit séminaires à huis clos à la Maison Palladio, ils ont échangé, débattu, partagé leurs réflexions avec les intervenants qui se sont succédés, interrogeant tour à tour la question de l'urbanisation, les problématiques environnementales, sociales et sécuritaires ou encore le rapport entre nature et art, en lien avec le thème de l'espace public. A l'invitation de Nathalie Appéré, le 6^e séminaire a été l'occasion pour les dirigeants-auditeurs d'une visite sur le terrain afin de découvrir la manière dont cette question était gérée sur le territoire de la métropole de Rennes.



La programmation du cycle 2022 a été complétée de deux débats, ouvrant ainsi la réflexion à un public plus large et permettant à la Fondation Palladio de remplir sa mission d'intérêt général. En janvier, Sophie Rosso, Directrice Générale Adjointe de Redman et David Mangin, Architecte et Urbaniste, cofondateur de l'agence Seura et Grand Prix d'urbanisme 2008, ont débattu à la Maison Palladio d'un nouvel âge de l'espace public, fondé sur une vision du continuum du rez-de-ville. En mai, le 2^e débat du cycle a réuni dans les salons de l'Hôtel de Ville de Paris, Emmanuel Grégoire, Premier Adjoint à la Maire de Paris, Dominique Alba, Directrice Générale de l'APUR, Isabelle Baraud-Serfaty, Fondatrice d'Ibicity et Ramy Fischler, Fondateur de RF Studio. Ils ont échangé sur la question de la gestion des espaces publics au 21^e siècle, en s'interrogeant tout particulièrement sur le cas de la métropole parisienne.



370

personnes ont assisté aux rencontres de l'Institut Palladio

46

intervenants ont contribué à la réflexion annuelle

+de
65

heures de séminaires pour les auditeurs du cycle

Chaque année à la fin du mois de novembre, la Fondation Palladio organise le colloque de clôture du cycle annuel de l'Institut. Devenu rendez-vous incontournable pour les Palladiens, il restitue les réflexions produites lors des différentes rencontres et séminaires. Le 30 novembre, Pierre Ducret et les dirigeants-auditeurs présentaient donc le fruit de leur année de travail sur le thème « Pour une civilisation urbaine : les défis de l'espace public », en présence de Nathalie Appéré. Ce colloque a été l'occasion pour elle de passer officiellement le témoin à Philippe Close, Bourgmestre de la Ville de Bruxelles, qui a ouvert, en tant que parrain 2023, un nouveau cycle de réflexion consacré au sujet de « (Ré)concilier ville et nature ». C'est la première fois qu'une personnalité politique européenne parraine l'Institut, marquant ainsi l'ouverture internationale voulue par la Fondation Palladio.

Tous les échanges sont à retrouver dans les Actes de l'Institut 2022, consultables sur le site internet de la Fondation.



L'Université de la Ville de Demain pour les décideurs

Créée en 2019 à l'initiative de la Fondation Palladio, l'Université de la Ville de Demain a vocation à rassembler pour la première fois dans un nouveau mode de coopération, la sphère publique, la sphère privée et la société civile, afin d'œuvrer en faveur d'une ville plus respectueuse des Hommes et de l'environnement.

Après le succès de son premier sommet à l'été 2021, l'Université de la Ville de Demain a souhaité prolonger les échanges initiés en donnant la parole aux citoyens via une grande consultation nationale (9 novembre 2021 - 7 janvier 2022) sur la plateforme Make.org. 40 000 citoyens ont répondu à la question posée : "Comment construire des villes plus durables pour tous ?" et ainsi fait part d'un vrai désir de ville. Cette consultation avait égale-

ment pour vocation de nourrir le programme des candidats à l'élection présidentielle en faisant émerger des thématiques jugées essentielles par les citoyens mais pas toujours au cœur du débat public, et en particulier politique. L'Université de la Ville de Demain a donc convié le 8 février les principaux candidats à l'élection présidentielle ou leurs représentants à une matinée d'échanges. Yannick Jadot, Nicolas Mayer-Rossignol pour Anne Hidalgo, Olivier Klein pour Emmanuel Macron, Fabien Roussel, Xavier Bertrand pour Valérie Pécresse et Hervé Juvin pour Marine Le Pen se sont succédés sur la scène de la Maison de l'Océan afin de réagir aux propositions citoyennes et d'exprimer leur vision pour la ville et les territoires. Fidèle à la méthode de coopération entre la sphère publique, la sphère privée et la société civile initiée par l'Université de la Ville de Demain, cette matinée présidentielle a marqué une nouvelle étape vers le deuxième sommet.



Pour l'Université de la Ville de Demain, une action collective :

- est portée financièrement et/ou politiquement et doit associer un ou plusieurs maîtres d'ouvrage publics et/ou privés,
- dépend de celui qui l'initie ou la propose.
On ne demande pas aux autres de faire, on fait et on propose aux autres de nous rejoindre dans cette initiative,
- peut et doit être portée à l'échelle,
- possède une dimension transversale : public-privé, pluri-secteurs, trans-régions, etc.



Ce deuxième sommet, qui s'est tenu les 21 et 22 juillet à Chantilly, était placé sous le signe de l'engagement collectif. En présence de Bertrand Piccard, fondateur de Solar Impulse, et des ministres Christophe Bechu et Olivier Klein, 180 personnalités - décideurs économiques, politiques, chercheurs-experts, représentants de la société civile et des médias - ont participé à des talks d'experts nationaux et internationaux, à des retours d'expérience et à des débats sur des villes en transition. Dans un esprit résolument tourné vers "le faire", les participants étaient également invités à se projeter tout au long du sommet dans un exercice d'intelligence collective en étudiant et proposant, sur la base du volontariat, une ou plusieurs "actions collectives" en faveur de villes bas-carbone pour tous. Six groupes de travail thématiques étaient proposés : "Amplifier l'intensité d'usage", "Le carbone dans tous ses états", "Les nouveaux modèles public/privé", "Résilience et adaptation", "Sensibiliser, former, changer" et "Augmenter l'impact pour tous les projets urbains". A l'issue de ces 24 heures de travail, près d'une cinquantaine d'actions collectives ont été lancées et l'ensemble des personnalités présentes se sont engagées à les mettre en œuvre.



La destinée de ces initiatives sera présentée lors de la "Nuit de l'Action" en février prochain et nourrira le prochain sommet de l'Université de la Ville de Demain les 6 et 7 juillet 2023.

L'année universitaire s'est poursuivie le 15 décembre avec une visite de terrain à Val-de-Reuil ("l'Université In Situ") dont les problématiques urbaines avaient été présentées par son maire, Marc-Antoine Jamet, lors du 2^e sommet. Une quarantaine d'acteurs publics, privés et issus de la société civile s'est rendue sur place pour réfléchir ensemble au devenir de ce territoire qui possède de vrais atouts et proposer des manières concrètes d'agir à sa transformation. Les réflexions issues de ces "Universités In Situ" se veulent des modèles répliquables à des villes présentant des problématiques similaires.





La Vigie Palladio pour les palladiens

La Vigie Palladio est un pôle d'observation chargé d'attirer l'attention et d'identifier les tendances émergentes de la société afin de nourrir l'ensemble des activités et des outils de la Fondation.

Ce pôle d'observation de la Fondation regroupe des personnalités chargées d'attirer l'attention et d'identifier les tendances émergentes de la Société concernant l'évolution des villes et des lieux de vie. Sa mission : nourrir, faire progresser et faire évoluer l'ensemble des activités et outils de la Fondation Palladio et de ses pôles.

En 2022, après un engagement de quatre ans à la présidence de la Vigie, Pierre Veltz, professeur émérite à l'Ecole des Ponts ParisTech et Grand prix de l'urbanisme 2017, a passé le témoin à Mathias Vicherat, Directeur de SciencesPo Paris.

La Vigie a décidé d'orienter ses travaux sur un thème central, identifié comme une tendance structurante de la fabrique urbaine, regroupant elle-même plusieurs tendances lourdes et signaux faibles à observer : la « sobriété / frugalité créatrice et solidaire ».

Elle proposera d'ici fin 2023 une production accessible à tous, en s'appuyant sur un benchmark international inédit réalisé par des étudiants du Master Governing the Large Metropolis de Sciences Po dans le cadre de leur projet collectif.

Un comité formé de :

- Dominique Alba (Ateliers Jean Nouvel),
- Sophie Boissard (Korian),
- Karim Bouamrane (Ville de Saint-Ouen-sur-Seine),
- Séverine Chapus (BNP Paribas Real Estate),
- Julien Damon (Sciences Po, HEC, Les Echos, Le Point),
- Brigitte Fouilland (Sciences Po),
- Christophe Lasnier (SCET - Groupe Caisse des Dépôts),
- Cécile Maisonneuve (Decysive),
- Bruno Mettling (Topics),
- Hugo Meunier (Merci Raymond),
- Olivier Noblecourt (Meridiam),
- Michèle Raunet (Étude Cheuvreux),
- Cédric Van Styvendael (Ville de Villeurbanne),
- Pierre Veltz,
- Mathias Vicherat.

Le Connecteur innovation-recherche Palladio pour les chercheurs et les professionnels de l'innovation en entreprise

Le Connecteur innovation-recherche encourage le dialogue sur le devenir des villes et des lieux de vie et initie des cheminements communs entre la recherche académique et la recherche-innovation des entreprises de la production immobilière et urbaine.

Depuis 2019, le Connecteur innovation-recherche encourage le dialogue entre le monde de la recherche académique et les responsables innovations, R&D et prospective des entreprises et organisations de la fabrique de la ville. Afin de mener à bien sa mission, nous proposons deux types d'actions que sont les reverse pitch et les petits-déjeuners du connecteur.

Les actions du connecteur innovation-recherche

Les reverse pitch :

une organisation reçoit un groupe de chercheurs issus de laboratoires différents pour présenter ses enjeux de recherche et d'innovation. Les reverse pitch favorisent ainsi les échanges entre collaborateurs et chercheurs.

Les petits-déjeuners du connecteur :

moments d'échanges entre chercheurs, doctorants, responsables innovation, palladiens et personnalités extérieures autour des grands enjeux d'innovation et de recherche pour la ville. Ils sont aussi l'occasion de faire le point sur l'actualité de l'innovation urbaine.

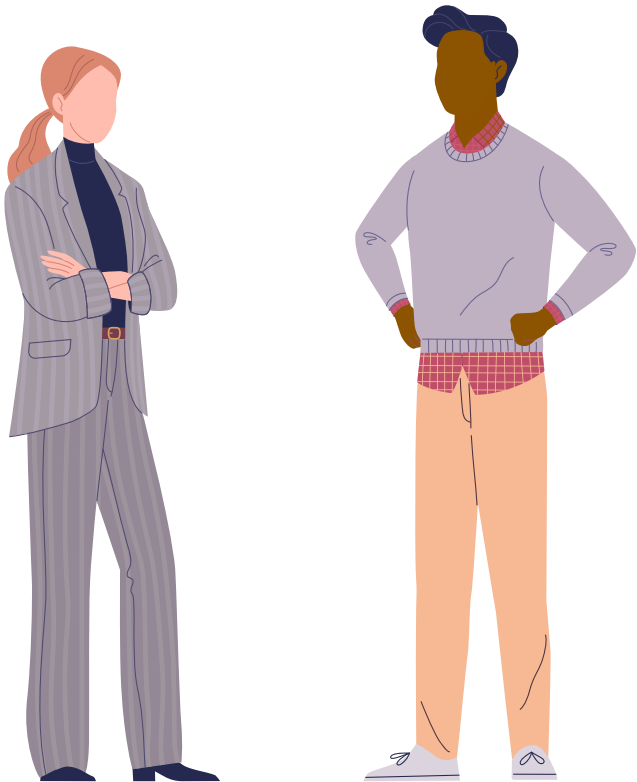




Cette année, nous avons été accueillis pour deux reverse pitch par notre mécène Foncière Magellan en février puis à l'APUR en septembre. Après un tour de table de présentation, boursiers et anciens boursiers de la Fondation, chercheurs et équipes R&D ont pu respectivement échanger sur les enjeux du logement chez les jeunes diplômés et les jeunes actifs (accès, parcours résidentiels, modes de vie etc.), et sur l'économie de la ville, la ville productive et le bien-être en ville.

Nous avons également organisé les troisième et quatrième petits-déjeuners du connecteur. Le 23 juin était l'occasion pour une vingtaine de personnes d'écouter et d'échanger avec cinq spécialistes sur la question "Réussir l'innovation urbaine : l'alliance entre recherche et entreprises pour les villes de demain". Pauline Koch, ancienne boursière de la Fondation et fondatrice de la start-up Sitowie, animait le débat au côté de Laetitia Dablanc, Yann Lefeuvre, Matteo Tonelli, tous trois issus du monde de la recherche, de Joël Saingré, représentant d'un laboratoire d'incubation et de Benjamin Zerbib, investisseur. Ils ont ainsi partagé leurs visions et expériences sur l'intérêt et le retour sur investissement de la recherche, les partenariats, le financement et la gestion d'une équipe de recherche dans une entreprise.

Pour le quatrième petit-déjeuner, en collaboration avec le LIFTI (Laboratoire d'initiatives foncières et territoriales innovantes), c'est Alexandre Coulondre, ancien boursier de la Fondation, chercheur, consultant et membre du LIFTI, qui a animé cette nouvelle matinée consacrée aux données immobilières et aux données urbaines. Entouré d'Hubert Béroche, d'Antoine Courmont et de Renaud Heller, ils ont répondu à la question "Les big datas peuvent-elles (vraiment) faire la ville demain ? "



M



La Maison Palladio

pour tous

Lieu d'expression sur la fabrique urbaine, la Maison Palladio a pour mission de provoquer la rencontre et fédérer les initiatives autour de la ville durable et inclusive.

Inaugurée en octobre 2021, elle a été pensée comme un lieu d'accueil, d'ouverture et d'échange avec plusieurs formats/usages tels que des conférences, débats, projections de films, expositions. Elle intègre quatre dimensions dans l'organisation de sa programmation : un lieu pour la programmation propre à la Maison ; un lieu pour la Fondation avec la tenue des rencontres des autres pôles, mais aussi des rendez-vous et des réunions de travail ; un lieu de passage pour les palladiens ; un lieu pour les équipes de la Fondation.



Intervenants 2022



David Abiker
Université de la
Ville de Demain



Aziza Akhmouch
Institut Palladio



Dominique Alba
Université de la
Ville de Demain



Virginie Alonzi
Institut Palladio



Nathalie Appéré
Institut Palladio



Émilie Bajolet
Institut Palladio



**Isabelle
Baraud-Serfaty**
Institut Palladio



Christelle Bastard
Institut Palladio



Christophe Bechu
Université de la
Ville de Demain



Antoine Berbain
Université de la
Ville de Demain



Hubert Béroche
Connecteur
Innovation-
recherche Palladio



Xavier Bertrand
Université de la
Ville de Demain



Cédric Borel
Université de la
Ville de Demain



Dominique Boullier
Institut Palladio



Antoine Brès
Institut Palladio



Quentin Brière
Université de la
Ville de Demain



Méka Brunel
Université de la
Ville de Demain



Sabine Brunel Nevers
Université de la
Ville de Demain



**Philippe
Chiambaretta**
Université de la
Ville de Demain



**Philippe
Close**
Institut Palladio



Emmanuelle Cosse
Université de la
Ville de Demain



**Alexandre
Coulondre**
Connecteur
Innovation-
recherche Palladio



Antoine Courmont
Connecteur
Innovation-
recherche Palladio



Olivier Crevoisier
Institut Palladio



Laetitia Dablanç
Connecteur
Innovation-
recherche Palladio



Julien Damon
Institut Palladio



**Jean-François
Danon**
Institut Palladio



Pierre Darmet
Institut Palladio



Axel Dauchez
Université de la
Ville de Demain



**Bertrand
de Feydeau**
Fondation Palladio



**Caroline
de Pontac**
Institut Palladio



Sonia Démé
Institut Palladio



Béatrice Dessaints
Pôle Avenir
Palladio



Éric Devillers
Institut Palladio



David Djaïz
Université de la
Ville de Demain



Pierre Ducret
Institut Palladio



Juliette Duszynski
Université de la
Ville de Demain



Marie Escorne
Institut Palladio



Fabrice Fatta
Institut Palladio



**Judith
Ferrando y Puig**
Institut Palladio



Célia Firmin
Institut Palladio



Ramy Fischler
Institut Palladio



Marcel Gauchet
Institut Palladio



Anne-Sophie Grave
Pôle Avenir
Palladio



**Emmanuel
Grégoire**
Institut Palladio



Sylvain Grisot
Institut Palladio



Luc Gwiazdzinski
Institut Palladio



Nordine Hachemi
Pôle Avenir
Palladio



Renaud Heller
Connecteur
Innovation-
recherche Palladio



**Vladislava
Iovkova**
Pôle Avenir
Palladio



**Mickaël
Jacquemin**
Pôle Avenir
Palladio



Yannick Jadot
Université de la
Ville de Demain



**Marc-Antoine
Jamet**
Université de la
Ville de Demain



Hervé Juvin
Université de la
Ville de Demain



Olivier Klein
Université de la
Ville de Demain



Pauline Koch
Connecteur
Innovation-
recherche Palladio



**Barbara
Koreniouguine**
Pôle Avenir
Palladio



**Christophe
Kullmann**
Pôle Avenir
Palladio



**Frédéric
Lecaplain**
Institut Palladio



**Thierry
Laroue-Pont**
Institut Palladio



Christophe Lasnier
Pôle Avenir
Palladio



**Marie-Vorgan
Le Barzic**
Pôle Avenir
Palladio



**Didier
Le Bougeant**
Institut Palladio



Hervé Le Bras
Institut Palladio



Hervé Le Treut
Université de la
Ville de Demain



Christine Leconte
Institut Palladio



Yann Lefeuvre
Connecteur
Innovation-
recherche Palladio



**Augusto
Lopez-Claros**
Université de la
Ville de Demain



**Cécile
Maisonneuve**
Université de la
Ville de Demain



David Mangin
Institut Palladio



Sébastien Matty
Pôle Avenir
Palladio



**Nicolas
Mayer-Rossignol**
Université de la
Ville de Demain



MB14
Université de la
Ville de Demain



Laurent Morel
Université de la
Ville de Demain



Matthias Navarro
Université de la
Ville de Demain



Axel Nevers
Université de la
Ville de Demain



**Jean-François
Papin**
Institut Palladio



**Michèle
Pappalardo**
Université de la
Ville de Demain



Thierry Paquot
Institut Palladio



**Arnaud
Passalacqua**
Institut Palladio



Astrid Pelletier
Pôle Avenir
Palladio



**Franck
Pettex-Sorgue**
Pôle Avenir
Palladio



Bertrand Piccard
Université de la
Ville de Demain



Brice Piechaczyk
Université de la
Ville de Demain



Stéphane Plaza
Pôle Avenir
Palladio



**Alfonso
Ponce-Alvarez**
Pôle Avenir
Palladio



**Sophie
Prunier-Poulmaire**
Université de la
Ville de Demain



**Marie
Quatrefages**
Institut Palladio



Célia Quenard
Pôle Avenir
Palladio



Elias Raouf
Pôle Avenir
Palladio



**Pascale
Ribadeau-Dumas**
Pôle Avenir
Palladio



Etienne Riot
Université de la
Ville de Demain



Sophie Rosso
Institut Palladio



Fabien Roussel
Université de la
Ville de Demain



Joël Saingré
Connecteur
Innovation-
Recherche Palladio



David Sim
Université de la
Ville de Demain



Agnès Sinaï
Institut Palladio



Éléonore Slama
Université de la
Ville de Demain



Gilles Subrechicot
Institut Palladio



Magali Talandier
Institut Palladio



**Guillaume
Terrailot**
Pôle Avenir
Palladio



Gaël Thomas
Pôle Avenir
Palladio



Mattéo Tonelli
Connecteur
Innovation-
Recherche Palladio



Philippe Vaillant
Pôle Avenir
Palladio



Martin Vanier
Institut Palladio



Clément Visbecq
Pôle Avenir
Palladio



**Emmanuelle
Wargon**
Pôle Avenir
Palladio



Astrid Weill
Pôle Avenir
Palladio



Dominique Wolton
Institut Palladio



Benjamin Zerbib
Connecteur
Innovation-
Recherche Palladio

“ Une ville durable et inclusive, ensemble ”

Mathieu Garro

Directeur Général de la Fondation Palladio

Crises sociale, démocratique, énergétique, économique, environnementale, qu'elles soient brutales ou délétables... Nos villes concentrent les grandes tensions et problématiques actuelles et futures. Mais elles sont aussi le formidable creuset des solutions.

Chaque jour faisant, nous pouvons regarder l'empreinte que nous laissons sur Terre, chaque jour faisant nous pouvons regarder derrière et regretter, ou pas, les vestiges de notre action sur les lieux de vie qui nous accueillent.

Chaque jour faisant, nous pouvons aussi regarder les incroyables initiatives, révolutions, transformations, créations, innovations, qui sont à l'œuvre pour plus de solidarité, de partage, d'inclusion et de durabilité.

C'est ce regard que je veux porter au travers de cette formidable aventure humaine qu'est Palladio.

Des individus ou organisations agissent déjà pour faire advenir des villes et des lieux de vie plus durables et inclusifs. Mais n'y arriveraient-ils pas encore mieux ensemble ?

Nous nous employons chaque jour depuis 2008 au sein de la Fondation Palladio pour favoriser et déployer l'intelligence collective, l'engagement collectif et l'action collective. Ils sont autant de moyens pour initier, faciliter ou encore accélérer.

Et nous allons poursuivre nos efforts dans cette direction. Nous allons continuer de faire se rapprocher les mondes économique, politique, associatif, médiatique, académique ; nous allons continuer de faire dialoguer les acteurs publics, les acteurs privés et la société civile ; nous allons continuer de faire se rencontrer ceux qui ont la responsabilité de fabriquer la ville aujourd'hui et ceux qui l'auront demain ; nous allons continuer d'accompagner tous les acteurs qui font ou feront la ville.

Seul nous ne pouvons rien. Agir ensemble pour la construction de la ville de demain est notre solution.

Productions 2022



6^e Panorama de l'immobilier et de la ville
Croissance et recrutement face à l'exigence climatique



11^e numéro des Actes de l'Institut Palladio
Pour une civilisation urbaine : les défis de l'espace public



2^e sommet de l'Université de la Ville de Demain
Ensemble, vraiment !





www.fondationpalladio.fr
8 rue Favart 75002 Paris
contact@fondationpalladio.fr



Création Graphique : Iconicdesignparis.fr / tel.06 87 10 46 35
Impression : Média Graphic
Crédits Photos :

Maya Angelsen - Sylvain Bachelot - Manuel Bouquet-Terra - Chiara Cadeddu - Antoine Doyen - Franck Dunouau -
Carla Pinilla - El Mercurio - Jess Grinneiser - Alexandre Halbardier - Anne-Claire Héraud - Léo-Paul Horlier - Thomas Laisné - Vincent Lappartient -
Violaine Le Roux - Stanislas Ledoux - Bruno Lévy - Caroline Moreau - Cecile Muzard Photographe - Fondation Palladio - Frank Ryckewaert - Luc Vietanh Ha